

Being
part of a
Group
The Numbers

INDHOLD

LEDELSESBERETNING

Koncernens forretningsområder	5
Ledelsesberetning	6-7
Koncernens hoved- og nøgletal	8
Finansiell beretning	9
Koncernens forretningsområder	11-13
Risikostyring	14-15
Ansvarlighed	16-17
God selskabsledelse	18-19
Ledelsen	20-21

KONCERN- OG ÅRSREGNSKAB

Resultatopgørelse	23
Totalindkomstopgørelse	23
Balance	24-25
Egenkapitalopgørelse	26
Pengestrømsopgørelse	27
Noter – koncern	29-64

MODERSELSKAB

Resultatopgørelse	69
Balance	70-71
Egenkapitalopgørelse	73
Noter – moderselskab	75-79
Påtegninger	80-81
Koncernoversigt	82-83

KONCERNENS FORRETNINGSOMRÅDER

Danish Crown Group

Group CEO Kjeld Johannesen

Omsætning (mio. kr.)	EBIT (mio. kr.)	EBIT %	Medarbejdere
58.164	2.018	3,5	22.676

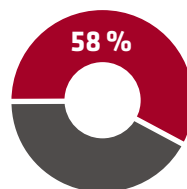
DC Fresh Meat

Slagterivirksomhed og salg af råvarer inden for svine- og oksekød

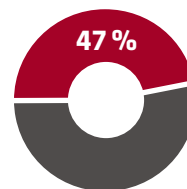
CEO DC Fresh Meat Kjeld Johannesen

Omsætning (mio. kr.)	EBIT (mio. kr.)	EBIT %	Medarbejdere
34.097	985	2,9	8.180

Omsætningsandel



EBIT-andel

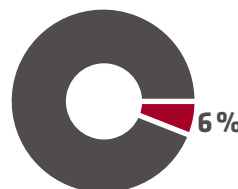


DC Ingredients - DAT-Schaub

Produktion og salg af naturlige og kunstige tarme, ingredienser samt emballage

CEO DAT-Schaub Jan Roelsgaard

Omsætning (mio. kr.)	EBIT (mio. kr.)	EBIT %	Medarbejdere
3.422	271	7,9	1.764

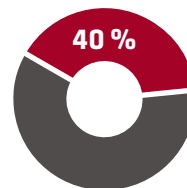
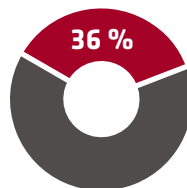


DC Foods

Forædlingsvirksomhed og salg af forærede kødprodukter

CEO DC Foods Flemming N. Enevoldsen

Omsætning (mio. kr.)	EBIT (mio. kr.)	EBIT %	Medarbejdere
21.073	825	3,9	12.390



LEDELSBERETNING

Et år præget af nytænkning og hårdt arbejde

Nøgletal for Danish Crown	Mio. kr.	
	2012/13	2011/12
Omsætning	58.164	56.462
Resultat af primær drift	2.018	2.005
Årets resultat	1.583	1.732
Balancesum	24.725	25.522
Egenkapital	5.962	5.797
Andelshaverleverancer, mio. kg	1.324	1.373
Samlet restbetaling, mio. kr.	1.229	1.274
Antal andelshavere	8.552	9.031
Ansatte medarbejdere, ultimo	22.676	23.582

Koncernens forretningsområder

Danish Crown-koncernen er en global fødevarer virksomhed med hovedvægt på kød og kødprodukter. Koncernens hovedområder er fersk kød (DC Fresh Meat), forædlede produkter (DC Foods) og ingredienser (DC Ingredients). Derudover er koncernen aktiv i selskaber, som understøtter hovedaktiviteterne. Dette sker gennem aktivt delejerskab i associerede virksomheder.

Økonomisk tilfredsstillende år

Danish Crown-koncernen har haft et stabilt år, hvor et mindre fald i afsætningen er kompenseret ved prisstigninger på koncernens produkter – mens resultat af primær drift ligger på niveau med det foregående år. Også årets foreslåede restbetaling målt i øre pr. kg ligger på niveau med det foregående år.

Stabiliteten, der er funderet på en fødevarerbranche, som ikke er kendetegnet ved store cykliske udsving, sikres yderligere gennem en hensigtsmæssig spredning af koncernens aktiviteter – såvel geografisk som produktmæssigt. Således har koncernen i 2012/13 leveret fremgang på en række markeder – f.eks. det svenske – hvad angår både omsætning og indtjening, mens det tyske marked har været noget vanskeligere grundet en underforsyning af slagtesvin i markedet. Netop i en sådan situation viser Danish Crown sin styrke ved at have en stor markeds-spredning på både indkøb og afsætning.

Balance i værdikæden

Efter flere år med stigende råvarepriser og faldende udbud af slagtedyder har udfordringen for Danish Crown været at skabe mere balance i værdikæden.

Som følge heraf er arbejdet med at øge den internationale tilstedeværelse fortsat. Ligeledes er koncernens aktiviteter inden for forædlede varer (DC Foods) og ingredienser (DC Ingredients) blevet styrket yderligere i løbet af regnskabsåret for at sikre balancen i værdikæden og et højt og stabilt afkast til selskabets ejere – andelshaverne. Således har koncernen i løbet af 2012/13 været den drivende kraft i etableringen af Nordamerikas største virksomhed inden for naturtarme – DCW Casing – med Danish Crown som hovedaktionær. Selskabet har allerede det første år bidraget positivt til koncernens drift. Herudover har ingrediensforretningen i Frankrig taget et automatisk krydderiblandingsanlæg med

tilhørende distributionscenter i brug. Endvidere har DC Foods færdiggjort og idriftsat USA's mest moderne pålægsfabrik i Council Bluffs.

På produktionssiden fortsættes arbejdet med at sikre konkurrencekraften gennem forbedringer og effektiviseringer af eksisterende anlæg samt nybygninger og sammenlægninger. Det mest markante tiltag har været DC Beef's etablering af et af EU's største kreaturslagterier, placeret i Holsted i Danmark. Slagteriet, der forventes fuldt idriftsat i starten af 2014, erstatter fire mindre anlæg i Danmark og vil bidrage betydeligt til optimering af slagteridriften i DC Beef.

En moderne effektiv slagteridrift forudsætter imidlertid høj udnyttelse af produktionskapaciteten, hvorfor de faldende udbud af slagtedyder har været og fortsat er en udfordring for koncernens slagterier med behov for nytænkning. Samtidig er det vigtigt med balance i den del af værdikæden, der indeholder leverandørerne – og dermed ejerne. Med henblik på at støtte produktionen af slagtedyder i Danmark introducerede DC Pork i december 2012 et tillæg til nybygning til leverandører af slagtesvin og et tillæg til ombygning til leverandører af søer, mens DC Beef tilsvarende introducerede et nybygningstillæg og i august 2013 yderligere hævdede introduktionstillægget til nye leverandører.

DC Foods har – ligesom ferskkødsområdet – mærket de kraftige råvareudsving i regnskabsåret. DC Foods har over en længere periode med stigende råvarepriser arbejdet tæt sammen med kunderne om at få indarbejdet disse prisstigninger i markedet.

Innovation og produktudvikling har været et fokusområde i 2012/13. Danish Crowns innovation er drevet af forbrugerindsigt og kundebehov. Det har betydet særlig fokus på convenience/slow-cooked-produkter, hvor forbrugerne kan spare tid i køkkenet, på produkter, som lever op til bestemte sundheds- og ernæringsmæssige krav (f.eks. reduceret salt- og fedtindhold) samt på mere forbrugervenlig emballage.

Fokusering af koncernens forretningsområder

Danish Crown søger til stadighed at fokusere koncernens forretningsområder ved at undersøge potentielle tilkøb eller frasalg af aktiviteter. I løbet af regnskabsåret har koncernen købt de resterende 49 pct. af det svenske kreaturslagteri Team Ugglarp og fusioneret selskabet med det eksisterende slagteriselskab i Sverige.

Primo regnskabsåret annoncerede koncernen salget af 60 pct. af aktierne i A/S Hatting-KS til Danish Agro. Grundet behandlingstiden i Konkurrencestyrelsen er salget dog først godkendt efter regnskabsårets udløb. Det blev efter regnskabsårets afslutning i forbindelse med godkendelsen i Konkurrencestyrelsen besluttet at sælge Danish Crowns samlede aktiepost i A/S Hatting-KS til Danish Agro. Danish Crown er dermed ikke længere medejer af A/S Hatting-KS.

Med henblik på at fokusere de forretningsmæssige indsatsområder har koncernen ændret struktur, således at de to ferskkødsdivisioner DC Pork og DC Beef nu er samlet i DC Fresh Meat, mens DAT-Schaub indgår i DC Ingredients. DC Foods er forblevet uændret.

Styrkelse af ledelsen

Udfordringerne på de nationale og internationale markeder – både på forsynings- og afsætningsiden – forventes ikke at blive mindre de

kommende år. Danish Crown-koncernen ruster sig til disse udfordringer bl.a. gennem en styrkelse af ledelsen. Således er bestyrelsen i Danish Crown A/S i løbet af året styrket med endnu to uafhængige medlemmer – direktør Jesper Lok, DSB og professor Majken Schultz. Endvidere er der ikke længere fuldt sammenfald mellem bestyrelserne i Danish Crown A/S og Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Formålet har været at styrke Danish Crown A/S' bestyrelses fokus på driftsaktiviteterne i koncernen, mens bestyrelsen i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA fokuserer på leverandør- og ejerforhold.

På tilsvarende måde er ledelsen i koncernens forretningsenheder styrket ved tilførsel af flere nye direktører med både national og international fødevarerfaring. Jesper Friis er tiltrådt som direktør i DC Pork. I DC Foods er Chris Thomas og Kasper Lenbroch tiltrådt som direktører for henholdsvis Tulip Ltd og Tulip Food Company. Styrkelsen af den operative ledelse i koncernens forretningsenheder forstærker samtidig koncerndirektionens fokus på at sikre strategiske målsætninger samt at skabe synergieffekter på tværs af koncernen.

Fokus på medarbejderne

Danish Crown har 22.676 medarbejdere. Et antal, der totalt set er nogenlunde stabilt, men hvor der løbende sker ændringer i den geografiske fordeling. Medarbejderne udgør et vigtigt aktiv – både hver for sig og samlet. Det er derfor afgørende for ledelsen, at enhver ændring i medarbejdersammensætningen håndteres med respekt for den enkelte.

I forbindelse med større reduktioner oprettes således en jobbank, der har til formål at hjælpe medarbejderne videre i job eller uddannelse. Således er 95 pct. af alle medarbejdere, der mistede deres job i forbindelse med lukningen af fabrikkerne i Esbjerg og Hadsund i løbet af 2012/13 hjulpet til job eller uddannelse.

Kjeld Johannesen | Group CEO



DANISH CROWN

I lighed med tidligere år er der i løbet af 2012/13 gennemført såvel eksterne som interne medarbejderkurser for at højne vidensniveauet og øge kreativiteten hos medarbejderstaben.

Udsigterne for det kommende år

Koncernens stabile udvikling gennem flere års international økonomisk krise giver os tiltro til, at også det kommende år vil byde på stabilitet og fremgang, uanset at der fortsat er faresignaler i de økonomiske konjunkturer.

Danish Crown forventer på baggrund af den globale markedsudvikling en flad udvikling i råvarepriserne, hvilket kan lægge yderligere pres på forsyningsdelen af koncernens værdikæde. Der forventes derfor fortsat udfordringer med hensyn til at øge råvaregrundlaget i de lande, hvor koncernen har slagtervirksomheder. Særligt for så vidt angår det danske marked og mulighederne for at bevare arbejdspladser i Danmark, vurderes det at være af afgørende betydning, at rammevilkårene forbedres i det kommende år.

Koncernens omsætning forudses at være på uændret niveau for det kommende år. På baggrund af udsigterne for de danske konkurrencevilkår påregnes en fortsat forskydning af koncernens aktiviteter mod andre lande. Koncernen fortsætter med at optimere og effektivisere sine processer, og som følge heraf forventes et uændret resultatniveau.

Med henblik på at øge koncernens indtjening koncentrerer investeringer om produktudvikling og opgradering af anlæg som en forudsætning for at øge produktionseffektiviteten.

Erik Bredholt | Bestyrelsesformand



DANISH CROWN

KONCERNENS HOVED- OG NØGLETAL

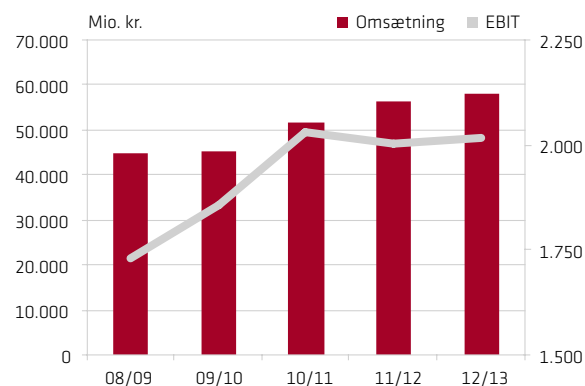
Mio. kr.	2008/09	2009/10	2010/11	2011/12	2012/13
Resultatopgørelse					
Nettoomsætning	44.757	45.211	51.754	56.462	58.164
Resultat af primær drift	1.730	1.857	2.029	2.005	2.018
Finansielle poster, netto	-459	-257	-222	-335	-334
Årets resultat	1.164	1.648	1.762	1.732	1.583
Balance					
Balancesum	21.306	22.615	23.935	25.522	24.725
Investering i immaterielle anlægsaktiver	33	45	15	34	19
Investering i materielle anlægsaktiver	1.378	767	986	1.323	1.536
Ansvarlige lån	995	997	1.053	506	506
Egenkapital	3.940	5.101	5.391	5.797	5.962
Ansvarlig kapital i pct. af balancesum*	23,2 %	27,0 %	26,9 %	24,7 %	26,2 %
Pengestrømme vedrørende drift og investeringer					
Pengestrømme vedrørende drift og investeringer	2.829	1.330	753	1.240	2.117
Antal medarbejdere					
Gennemsnitligt antal heltidsansatte medarbejdere	24.274	23.305	23.557	24.066	23.034
Restbetaling, kr./kg					
Restbetaling svin	0,70	0,95	0,95	0,90	0,90
Restbetaling søer	0,65	0,75	0,80	0,80	0,80
Restbetaling kreaturer	0,75	1,25	1,30	1,50	1,50
Indvejede mio. andelshaver-kg					
Svin	1.272,3	1.245,7	1.311,2	1.242,2	1.195,1
Søer	62,8	62,6	65,1	57,8	57,3
Kreaturer	66,7	68,8	74,1	73,0	71,9
Antal andelshavere					
Antal andelshavere	10.685	9.847	9.577	9.031	8.552

* Beregnet på baggrund af ansvarlige lån og egenkapital.

Bemærk: De anførte tal for 2009/10, 2010/11, 2011/12 og 2012/13 samt balanceposterne for 2008/09 er udarbejdet efter IFRS-standarderne. De øvrige anførte tal er udarbejdet efter årsregnskabsloven.

FINANSIEL BERETNING

Resultat for 2012/13



Koncernen har i 2012/13 realiseret en omsætning på 58 mia. kr., hvilket er 2 mia. kr. højere end i 2011/12. Stigningen kan henføres til prisstigninger på selskabets hovedprodukter og tilkøbet af den amerikanske tarmproducent Wolfson Casing, mens de solgte mængder har været svagt faldende i året. Faldet kan primært henføres til faldende råvaretilførsler i DC Pork.

De stigende salgspriser reflekterer udviklingen i råvarepriserne, hvorfor bruttoresultatet er på niveau med sidste år.

Afskrivningerne er 6 % højere end det foregående år, bl.a. som følge af at koncernen i løbet af året har ibrugtaget pålægsfabrikken i DC Foods og logistik- og blandecentret i DC Ingredients. Disse investeringer har sammen med andre produktivitetsfremmende investeringer medvirket til at holde omkostningsniveauet uændret, således at resultatet af primær drift er på niveau med sidste år.

Resultatet i associerede virksomheder var i 2011/12 påvirket af gevinst ved salg af en andel i DAKA, hvorfor resultatet i 2012/13 er lavere. Indtjeningen i de øvrige associerede virksomheder er på niveau med sidste år.

Nettofinansieringsomkostningerne er på niveau med sidste år. Effekten af en reduktion i den rentebærende gæld modsvarer således et svagt øget renteniveau som følge af en helårseffekt af den i 2011/12 gennemførte omlægning af gælden til i højere grad at være fastforrentet.

Nettoresultatet udgør 1,6 mia. kr., hvilket vurderes at være tilfredsstillende.

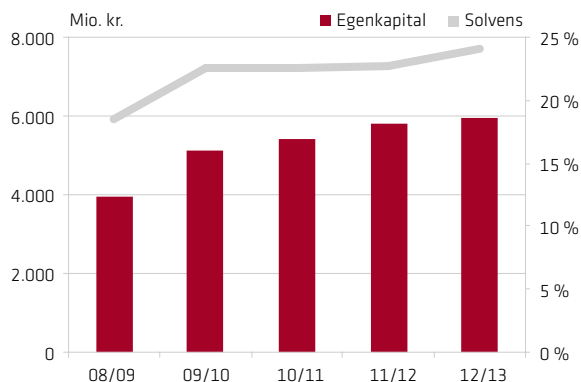
Aktiver

Balancesummen er faldet med 0,8 mia. kr., hvilket primært kan henføres til optimering af koncernens finansiering, der har medført et fald på 0,6 mia. kr. i likvide beholdninger.

Årets nettoinvesteringer er på niveau med afskrivningerne. Den største enkeltinvestering udgøres af det nye kreaturslagteri i Holsted, der ibrugtages i 2013/14.

Koncernen har i løbet af året fortsat arbejdet med at nedbringe arbejdskapitalen. Trods stigende priser er nettoarbejdskapitalen nedbragt med 0,6 mia. kr. Nedbringelse af koncernens arbejdskapital vil også i 2013/14 være et fokusområde.

Egenkapital



Koncernens egenkapital udgør 6 mia. kr ved udgangen af regnskabsåret 2012/13. Egenkapitalen er ultimo året negativt påvirket af valutakursreguleringer og en forøgelse af de engelske pensionsforpligtelser som følge af en faldende diskonteringsrente med samlet 128 mio. kr.

Ved udgangen af regnskabsåret 2012/13 udgør soliditeten 24,1 pct. mod 22,7 pct. sidste år.

Gældsforpligtelser

Koncernens nettorentebærende gæld ved udgangen af 2012/13 er faldet med 0,5 mia. kr. og udgør nu 11,9 mia. kr. Koncernens finansieringsstruktur er i overvejende grad baseret på kreditter med en løbetid på mere end et år. 88 pct. af den rentebærende gæld er således langfristet, og heraf forfalder 37 pct. senere end fem år fra statusdagen. De fastforrentede låns andel af den samlede gæld udgør nu 41 pct. af de samlede lån mod 47 pct. ved udgangen af 2011/12.

En ændring i markedsrenten på 1 procentpoint skønnes alt andet lige at påvirke de samlede årlige finansieringsomkostninger med 61 mio. kr.

Pengestrømsopgørelse

Med en positiv effekt fra arbejdet med at nedbringe arbejdskapitalen og med nettoinvesteringer på niveau med afskrivningerne opnås en likviditetseffekt fra drift og investeringer i 2012/13 på 2,1 mia. kr.

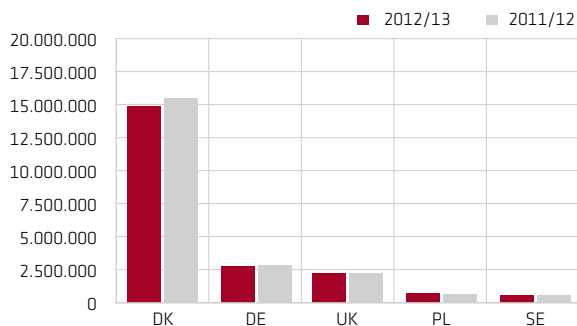
KONCERNENS FORRETNINGSOMRÅDER

Med henblik på i højere grad at fokusere de forretningsmæssige indsatsområder har koncernen i løbet af 2012/13 ændret struktur ved etablering af DC Fresh Meat, der omfatter DC Pork, bestående af koncernens svineslagterier i Danmark, Tyskland og Sverige samt salg af svinekød i hele verden, og DC Beef, bestående af koncernens kreaturslagterier i Danmark og Tyskland, salg af oksekød i hele verden samt Scan-Hide, der forarbejder og sælger kreaturhuder.

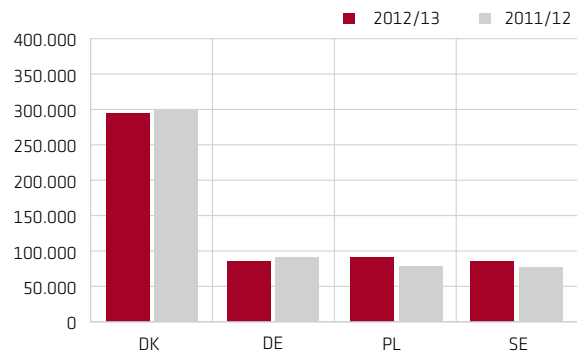
DC Ingredients omfatter DAT-Schaub, der forarbejder og sælger tarme, ingredienser og andre biprodukter globalt.

DC Foods omfatter koncernens fire forædlingselskaber: Tulip Ltd med ferskkøds- og forædlingsaktiviteter og afsætning på det engelske marked, Tulip Food Company med forædlingsaktiviteter i Danmark, Sverige og Tyskland samt salg af forædlede kødprodukter i hele verden, Plumrose USA Inc. med forædlingsaktiviteter og afsætning på det amerikanske marked samt det 50/50-ejede Sokolów S.A. med ferskkøds- og forædlingsaktiviteter i Polen.

Tilførsel af slagteriråvarer Antal svin og søer slagtet pr. land



Antal kreaturer slagtet pr. land



Koncernen slagtede i 2012/13 21,1 mio. svin og 0,6 mio. kreaturer. For svin er der tale om et fald på 3 pct. i forhold til sidste år, mens kreaturslagtingerne er svagt stigende i forhold til sidste år.

Koncernens råvaretilførsel af svin er primært baseret på slagting i Danmark af danske dyr. Slagtinger i Danmark udgjorde i 2012/13 14,8 mio. svin svarende til 70 pct. af koncernens samlede råvaretilførsel af svin. Andelen er svagt faldende dels som følge af den faldende produktion af dyr i Danmark og dels som følge af koncernens strategi om øget internationalisering. Den faldende produktion af danske dyr har ført til, at der i koncernen arbejdes med forskellige tiltag med henblik på at understøtte og øge den danske svineproduktion. På koncernens tyske svineslagterier faldt antallet af slagtinger ligeledes, mens slagtingerne blev forøget på svineslagterier i både Polen, Sverige og UK, hvor koncernen har vundet markedsandele.

For kreaturer udgør danske slagtinger 53 pct. af koncernens samlede råvaretilførsel. Den samlede danske produktion af kreaturer har været faldende, men koncernen har med et let faldende antal slagtinger i 2012/13 øget andelen af landsslagtinger i Danmark fra 63,1 pct. til 63,6 pct. Også i Polen og Sverige har koncernen øget sin markedsandel, hvor kreaturslagtingerne er steget med hhv. 15 og 11 pct. i forhold til 2011/12.

Det bemærkes, at det polske råvaregrundlag er indregnet med 50 pct. for både svin og kreaturer.

DC Fresh Meat

	2012/13	2011/12	2010/11
Afsætning, 1.000 tons	2.119	2.203	2.226
Omsætning, mio. kr.	34.097	33.864	31.147
Primært driftsresultat, mio. kr.	985	987	866
Primært driftsresultat i %	2,9	2,9	2,8

Markedsforhold

Første kvartal i 2012/13 var for både svine-, kalve- og oksekød præget af en stærk afsætning til gode priser. For svinekødets vedkommende var afsætningen særlig stærk til de asiatiske markeder med Japan i spidsen, begunstiget af den stærke JPY. En ændret japansk valutakurspolitik med en væsentlig svækkelse af JPY til følge medførte dog efterfølgende lavere priser, regnet i DKK, på varer solgt til Japan – på trods af stigende priser i lokal valuta.

2013 startede med en svag efterspørgsel i Europa, bl.a. forårsaget af et både sent og meget regnfuldt forår, der pressede priserne i første halvdel af 2013. For svinekødets vedkommende blev den svage europæiske efterspørgsel forværret af et større end forventet udbud af svinekød på verdensmarkedet fra USA. I januar måned oplevede Europa endvidere starten på, hvad der senere blev kaldt 'hestekødsskandalen', hvor der i en række europæiske lande blev fundet hestekød i færdigretter, som efter deklarationen skulle indeholde oksekød. Denne hestekødsskandale påvirkede efterspørgslen på oksekød negativt i første halvår 2013.

I maj-juni måned faldt udbuddet af slagtesvin i Europa, samtidig med at efterspørgslen rettede sig til det bedre, hvilket medførte kraftige prisstigninger på svinekød over en kort periode.

Afsætningen på de skandinaviske markeder for både svine-, kalve- og oksekød har været stabil i året og for svinekødets vedkommende til

KONCERNENS FORRETNINGSOMRÅDER (FORTSAT)

gode priser. Blandt de skandinaviske markeder har især Sverige udviklet sig positivt i året, samtidig med at koncernens svenske datterselskab har øget markedsandelen af slagtinger i Sverige.

Det russiske marked har på grund af veterinære forhold været lukket for en række lande en del af året, hvor Danish Crowns fabrikker i Danmark har været begunstiget af den høje danske veterinære standard, der har tilladt eksport fra Danmark til Rusland i hele perioden. Især hen imod slutningen af året har der været en stærk efterspørgsel fra det russiske marked.

For DC Beef's vedkommende har det tyske marked været gunstigt i første halvår, men præget af faldende udbud af dyr til slagting hen over året. En forventet nedgang i udbuddet på 2-4 pct. har øget kampen om slagtedyret og vanskeliggjort fuld kapacitetsudnyttelse på DC Beef's anlæg i Husum.

Sydeuropa har traditionelt været højprismarkeder for kalve- og oksekød, men finanskrisen har sat sine spor i de sydeuropæiske økonomier med faldende købekraft til følge. Sydeuropa er dog fortsat ikke selvforsynende på kalve- og oksekød, og mod slutningen af året er efterspørgslen i svag bedring.

Hvad angår trimmings og spiselige biprodukter er markeder som Rusland, Asien, Mellemløsten og Nordafrika fortsat vigtige markeder med hensyn til at skabe balance i afsætningen af hele slagtedyret.

Produktionsforhold

For DC Pork's vedkommende har der i året været investeret betydelige ressourcer i et løbende projekt til produktivitet- og effektivitetsfremme – 'DC Compass' – der har til formål at forbedre konkurrenceevnen på DC Pork's anlæg. Samtidig har der været sat fokus på vidensdeling og udvikling af ensartede arbejdsmetoder og produktkvalitet på tværs af DC Pork's svineslagterier.

Der har i året været investeret betydelige midler i DC Fresh Meat, hvoraf den største enkeltinvestering er i opførelsen af Europas største og mest moderne kreaturslagteri i DC Beef, som helt naturligt har trukket store vekslere på organisationen i året. Projektet strækker sig ind i næste år, hvor produktionsstarten på det nye kreaturslagteri betyder nedlukning og overflytning af produktion fra fire gamle anlæg til Holsted. Oplæring af medarbejdere og indkøring af det nye kreaturslagteri bliver en betydelig opgave i det kommende år.

Ud over ordinære reinvesteringer er der fokus på investering i automatiseringer til gavn for konkurrenceevnen.

Lukningen af svineslagteriet i Esbjerg sidste år, og dermed reduktionen i den samlede kapacitet, har bidraget til en høj kapacitetsudnyttelse på DC Pork's øvrige anlæg i Danmark i året. Manglende økonomi i den danske slagtesvineproduktion har medført svigtende investeringer i slagtesvinestalde og dermed faldende slagtinger i Danmark over de seneste år – en udvikling, som Danish Crown gennem forskellige projekter arbejder på at vende.

I den svenske del af DC Pork er det, trods det faldende udbud af slagtedyret, lykkedes at øge tilførslerne og dermed markedsandelen på det

svenske marked for slagtedyret, samtidig med at det svenske selskab har opnået det hidtil bedste resultat.

Løntunge opgaver inden for især opskæring og udbening placeres fortsat i Tyskland, Polen og UK for at bevare konkurrencekraften på afsætning af udbenede produkter.

DC Ingredients – DAT-Schaub

	2012/13	2011/12	2010/11
Afsætning, 1.000 tons	109	85	82
Omsætning, mio. kr.	3.422	2.838	2.788
Primært driftsresultat, mio. kr.	271	342	351
Primært driftsresultat i %	7,9	12,0	12,6

DAT-Schaub-koncernens omsætning er steget betydeligt i regnskabsåret – primært på grund af opkøbet af Wolfson Casing i USA, der skete med henblik på at etablere Nordamerikas største virksomhed inden for naturtarme. Det nye selskab er kommet godt fra start og har afsat de forventede mængder, men regnskabsåret er for hele koncernen præget af faldende priser på koncernens hovedprodukter, svine- og lammearme.

Produktionen af svinetarme inden for koncernen er i årets løb steget på grund af opkøbet i USA, hvorimod den europæiske produktion har været faldende, idet denne følger de europæiske slagtinger.

Salgsprisen på lammearme har i årets løb været faldende, hvilket har medført tilbageholdenhed hos kunderne, der i et faldende marked er afventende med hensyn til køb. På grund af koncernens brede geografiske og produktmæssige spredning har koncernen alligevel opnået et tilfredsstillende resultat, om end dette er lavere end de seneste to års rekordresultat.

Koncernen har fortsat det seneste års udvikling af produktsortiment og geografisk tilstedeværelse, hvilket bl.a. har resulteret i opførelsen af et større logistik- og blandecenter i koncernens franske datterselskab DS-France.

Det har i årets løb vist sig at være en fordel, at koncernen har bevaret produktionsfaciliteter til sortering af svinetarme inden for EU, da visse markeder har været lukket for tarme sorteret i Kina. Dette har betydet stigende aktivitet i koncernens portugisiske datterselskab DAT-Schaub (Porto) S.A.

DC Foods

	2012/13	2011/12	2010/11
Afsætning, 1.000 tons	750	734	714
Omsætning, mio. kr.	21.073	20.358	18.744
Primært driftsresultat, mio. kr.	825	773	877
Primært driftsresultat i %	3,9	3,8	4,7

Vækst i afsætning og indtjening

DC Foods er Europas førende virksomhed inden for forædlede kødprodukter. Produktpaletten er meget bred og omfatter bl.a. pølæg, bacon,

pølser, måltidskomponenter (f.eks. frikadeller, spareribs og pulled pork), supper og salami. De primære markeder er UK, Polen, Danmark, USA, Sverige og Tyskland, men samlet set afsættes der varer i mere end 100 lande, hvilket hovedsageligt skyldes Tulip Food Companys internationale konservesforretning, hvor indtjeningen er øget betragteligt.

Næsten alle markeder har i regnskabsåret været præget af intens konkurrence om forbrugerne, der fortsat udviser tilbageholdenhed med deraf følgende lav vækst på fødevarerområdet. Kombineret med en overkapacitet i leverandørleddet og stærkt stigende råvarepriser har det resulteret i meget vanskelige markedsvilkår for forædlingsvirksomhederne.

Der sker fortsat en konsolidering blandt aktørerne i markedet, men udviklingen går langsomt. Den største ændring i det forgangne år var i UK, hvor den største aktør på markedet blev opsplittet og frasolgt.

Tre af de fire virksomheder i DC Foods har base i Europa, og valutakursudviklingen har derfor også været en udfordring i regnskabsåret. DKK og EUR er således styrket væsentligt over for USD, GBP og især JPY.

Det er på den baggrund tilfredsstillende, at DC Foods har præsteret fremgang i både omsætning, afsætning og indtjening (EBIT). Omsætningen er øget med 3 pct. til 21 mia. kr. Indtjeningen er øget med 7 pct. i forhold til året før. Den største fremgang er leveret på de internationale markeder – Polen, USA, Rusland, Fjernøsten samt Syd- og Mellemerika. Til gengæld er det danske og engelske marked fortsat præget af meget lav vækst og stærk fokus på pris og private label-produkter.

Indtjeningsfremgangen skyldes derfor i høj grad en meget stram styring af de faste omkostninger, som er reduceret trods stigende aktivitet.

DC Foods har i regnskabsåret lanceret en lang række nye produkter – både under de to stærke internationale varemærker, Tulip og Sokolów, og under nationale varemærker (Danepak, Plumrose, Mou, Steff-Houllberg m.fl.). Herudover er der – i tæt samarbejde med kunderne inden for detail- og foodservice-segmenterne – lanceret mange nye produkter under kundernes egne mærker (private label).

Generelt er DC Foods' innovation drevet af forbrugerindsigt og kundernes behov. Det har betydet særlig fokus på convenience/slow-cooked-produkter, hvor forbrugerne kan spare tid i køkkenet, samt på produkter, som lever op til bestemte sundheds- og ernæringsmæssige krav (f.eks. reduceret salt- og fedtindhold).

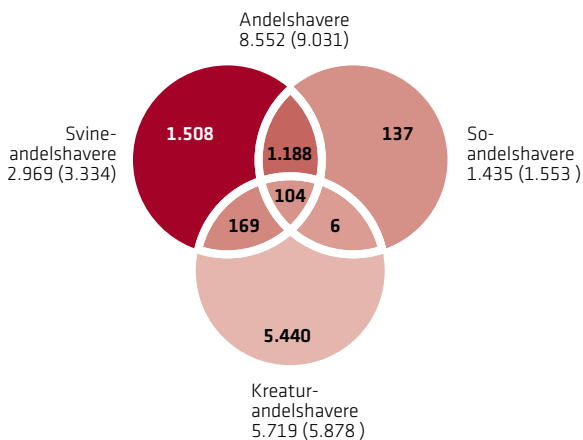
Der er i regnskabsåret investeret løbende i fabriksstrukturen for at tilpasse koncernen til kundernes og markedernes udvikling. Der er bygget en helt ny pålægsfabrik i Council Bluffs i USA og samtidig foretaget en lang række opgraderinger af de øvrige fabrikker. I regnskabsåret er der lukket to mindre anlæg i UK, og produktionen er overført til de øvrige fabrikker. Ved udgangen af regnskabsåret har DC Foods således 38 fabrikker.

Ejerforhold

Danish Crown-koncernen ejes af danske svine- og kreaturleverandører, der er andelshavere i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Strukturudviklingen i den danske svine- og kreaturproduktion går fortsat mod større og større bedrifter, hvilket har reduceret antallet af koncernens andelshavere de senere år. Den i oktober 2013 vedtagne ændring af vedtægterne i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA afspejler denne udvikling med en reduktion i antallet af repræsentantskabsmedlemmer og en ændring i valgkredsstrukturen. Ultimo 2012/13 udgjorde antallet af andelshavere 8.552 mod 9.031 ultimo 2011/12. Fordelingen mellem andelshavere med svin, søer og kreaturer fremgår af nedenstående figur.

Fordeling af andelshavere 2012/13 (2011/12)



RISIKOSTYRING

Som global fødevarer virksomhed med produktion og salg på flere kontinenter er Danish Crown eksponeret for en række brancherelaterede risici, som bl.a. knytter sig til fødevarer sikkerhed, markedsadgang og offentlig regulering. Herudover er koncernen eksponeret for forsikringsbare og institutionelle risici samt finansielle risici, der knytter sig til koncernens globale tilstedeværelse. Danish Crown-koncernens samlede aktiviteter, der dækker et bredt udsnit af hele værdikæden – fra jord til bord – medfører, at der er opnået en høj robusthed over for enkeltstående risici. Risikofafdækningen sker såvel centralt på koncernniveau som decentralt i Danish Crowns datterselskaber. Risikostyringen koordineres på tværs af koncernens selskaber gennem den overordnede ledelsesstruktur.

Fødevarer sikkerhed

Som fødevarerproducerende virksomhed er Danish Crown afhængig af kundernes og forbrugernes tillid til koncernens produkter. Fødevarer sikkerhed har derfor høj prioritet og er integreret i koncernens interne kvalitetsprogrammer.

Fødevarer sikkerhed er reguleret gennem lovgivning, og Danish Crown er derfor underlagt hygiejne- og sundhedskrav både i de lande, hvor koncernen har produktion, og i de lande, som koncernen afsætter produkter til. Danish Crown er leverandør til verdens mest krævende lande og kunder. Dette gør det nødvendigt at opfylde højeste fællesnævner i koncernens generelle krav til fødevarer sikkerhed, hygiejne og sundhed.

Fødevarer sikkerhed og hygiejne kontrolleres og optimeres løbende. Dette sker bl.a. via Danish Crowns interne kontrolprocedurer, myndighedernes daglige inspektion, eksterne audits og integration af fødevarer sikkerhed i såvel dokumentation som processer for leverandørudvælgelse, produktudvikling og produktion.

Ovennævnte forhold er sammenholdt med den kontinuerlige produktion alle medvirkende til at reducere koncernens risiko for produkttilbagekaldelse som følge af svigt i fødevarer sikkerheden.

Markedsadgang

Danmarks høje veterinære standard giver dele af koncernen adgang til en række oversøiske markeder. Adgangsbarrierer kan opdeles i veterinærfaglige og politiske forhold samt produktspecifikke kundekrav.

Danish Crown-koncernen og i særdeleshed de danske aktiviteter er afhængige af, at Danmark opretholder sin status som værende fri for smitsomme husdyrsygdomme. Et større udbrud af husdyrsygdomme vil sandsynligvis medføre et periodisk eksportforbud til en række vitale markeder. Den største sikkerhed for, at disse sygdomme ikke kommer til Danmark, er den ubetydelige import af levende dyr. Der er etableret nationale forholdsregler, der i videst muligt omfang skal sikre, at husdyrsygdomme ikke spredes over grænserne. Smittebeskyttelsen har vist sig yderst effektiv og er en væsentlig faktor bag Danmarks brede markedsadgang. Skulle der mod forventning være tegn på et sygdomsudbrud i Danmark eller i et af de øvrige lande, hvor koncernen driver slagtervirksomhed, er der i samarbejde med myndighederne etableret beredskabsplaner, hvorved der kan reageres hurtigt for at begrænse udbredelse og skadesvirkninger. Et eventuelt sygdomsudbrud kan begrænses til koncernens slagtervirksomheder, idet produktionen på forædlingsfabrikkerne kan opretholdes via tilførsel af eksterne råvarer.

Kunder

Danish Crowns afsætning er spredt på mange lande og kunder. Spredningen af koncernens samlede kundeportefølje, såvel geografisk som pr. segment, medfører, at Danish Crown samlet set er mindre eksponeret over for forskydninger i afsætningsmulighederne.

Offentlig regulering

Fødevarerproduktion er globalt set stærkt reguleret i hele værdikæden. Reguleringen har flere formål; mest fremtrædende er kravene om fødevarer sikkerhed, beskyttelse af miljøet og understøttelse af primærproducenternes økonomi. Ændringer i reguleringer kan have væsentlig betydning for Danish Crowns markedsadgang og for adgangen til råvarer. For at imødegå disse risici er Danish Crown medlem af brancheorganisationer i Danmark og udlandet, og der er løbende dialog med politiske organisationer og myndigheder. Gennem branchesamarbejdet følges den politiske udvikling tæt, og nye initiativer overvåges.

Forsikringsbare risici

Det er koncernens politik i videst muligt omfang at købe dækning for forsikringsbare risici. Ved anvendelse af koncernens eget forsikrings-selskab, Danish Crown Insurance, er det muligt at arbejde med en relativ høj selvfinansiering af forsikringskader og dermed fjerne frekvenskaderne fra forsikringsmarkederne. Herved er det kun storskaderisiciene, der forsikres, og dette giver mulighed for at købe bredere dækninger og højere forsikringssummer. Risikostyring på forsikringsbare risici koordineres på tværs af koncernens selskaber gennem Danish Crown Insurance, ligesom indkøb af forsikringer i videst muligt omfang sker centralt gennem Danish Crown Insurance.

Driftsstop

Landmændenes produktion og efterfølgende levering af svin og kreaturer sker kontinuerligt. Et sammenfaldende og længerevarende produktionsstop på nationale slagterier kan medføre, at landmændene får pladsproblemer på bedrifterne. Dette skal sammenholdes med, at koncernens samhandel med kunder er baseret på kontrakter om mængder og leveringstidspunkter. Afledt heraf er det afgørende, at Danish Crown-koncernen som helhed kan opretholde løbende produktion uden længerevarende driftsstop.

Danish Crowns produktionsstruktur med mange slagterier og forædlingsfabrikker inden for en kort geografisk afstand giver mulighed for at tilpasse kapaciteten i op- og nedadgående retning. Parallelt hermed kan langt størstedelen af Danish Crown-koncernens produkter produceres på mere end ét anlæg.

Da Danish Crowns produktionsanlæg har en høj grad af automatisering, er produktionen sårbar over for omfattende og længerevarende nedbrud i vand- og energiforsyningen samt i integrerede it-systemer. Der er truffet en række forholdsregler, som skal reducere konsekvenserne heraf.

Danish Crown har tidligere været udsat for længerevarende driftsstop som følge af brand. Derfor er der vedvarende fokus på at forhindre brande i at opstå og begrænse eventuelle konsekvenser heraf.

Kapacitetsudnyttelse og lagerbinding

Danish Crown-koncernens konkurrenceevne opretholdes bl.a. ved høj kapacitetsudnyttelse på produktionsanlæg med en høj grad af

automatisering. Der pågår således vedvarende kapacitetstilpasninger via investeringer og strukturtilpasninger med henblik på at fastholde og udbygge koncernens samlede konkurrenceevne.

Ønsket om at opretholde en høj kapacitetsudnyttelse vil sammenholdt med tidsmæssig forskydning mellem råvaretilgang og optimalt afsætnings tidspunkt medføre varierende lagerbeholdning. Ved indfrysning af færdigvarer opretholdes såvel kvalitetsniveauet som muligheden for at afsætte produkterne til den ønskede markedspris.

Styring af finansielle risici

Danish Crown-koncernen er eksponeret for markedsrisici i form af ændringer i valutakurser og renteniveau samt kredit- og likviditetsrisici. Danish Crown A/S styrer de finansielle risici i koncernen centralt og koordinerer koncernens likviditetsstyring og kapitalfrebringelse. Koncernen følger en bestyrelsesgodkendt finanspolitik, der opererer med en lav risikoprofil, således at valuta-, rente- og kreditrisici kun opstår med udgangspunkt i kommercielle forhold. Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle aktiver. Koncernens anvendelse af afledte finansielle instrumenter er reguleret gennem en bestyrelsesgodkendt politik samt interne forretningsgange, der bl.a. fastlægger beløbsgrænser og hvilke afledte finansielle instrumenter, der må anvendes.

Valutarisici

Koncernens valutarisici afdækkes primært ved at afpasse indbetalinger og udbetalinger i samme valuta. Forskellen mellem indbetalinger og udbetalinger i samme valuta udtrykker valutakursrisikoen, som almindeligvis afdækkes med træk på valutakassekreditter eller

valutaterminsforretninger. Det er koncernens valutapolitik løbende at afdække nettovalutaeksponeringen.

Renterisici

Det er koncernens politik at sikre et rimeligt sammenfald mellem varigheden af koncernens aktiver og varigheden af koncernens finansiering. Eventuelle afvigelser herfra godkendes af bestyrelsen.

Likviditetsrisici

Det er koncernens politik i forbindelse med lånoptagelse mv. at sikre størst mulig fleksibilitet gennem spredning af lånoptagelsen i forhold til forfalds- og genforhandlingstidspunkter samt modparter under hensyntagen til prissætning mv. Det er koncernens politik at have en overvægt af lange engagementer for at sikre stabilitet i finansieringsgrundlaget. Det er koncernens målsætning at have et tilstrækkeligt likviditetsberedskab for kontinuerligt at kunne disponere hensigtsmæssigt i tilfælde af uforudsete udsving i likviditetstrækket.

Kreditrisici

Den primære kreditrisiko i koncernen er relateret til tilgodehavender fra salg af varer. Der foretages en individuel kreditvurdering for hver enkelt kunde, hvor der ud fra en samlet vurdering af kundens sikkerhed samt geografiske placering tages stilling til, hvorvidt der skal anvendes kreditforsikring, remburs, forudbetaling eller åben kredit. Aftaler vedrørende afledte finansielle instrumenter med en nominal værdi på over 100 mio. kr. eller reassurancedækninger på forsikringer tegnet i Danish Crown Insurance indgås som udgangspunkt alene med anerkendte forsikrings- eller kreditinstitutter med en kreditvurdering hos Standard & Poors på minimum A-niveau.

ANSVARLIGHED

Danish Crown er en af Europas førende fødevarerproducerende virksomheder. Danish Crown forholder sig til alle led af værdikæden til, om der produceres under anstændige vilkår for dyr, mennesker og miljø. Danish Crown har i mange år fokuseret på at nedbringe arbejdsskader og sygefravær, forbedre processer og teknologi til gavn for miljøet, udvikle sunde og sikre fødevarer samt stille krav til dyrevelfærd. Med respekt for kulturforskelle arbejdes til stadighed med international udbredelse af best practice.

CSR-strategi

Med vedtagelsen af strategiplanen DC2015 i 2010 blev Danish Crowns CSR-politik introduceret som styringsværktøj på tværs af koncernens forretningsenheder. I forlængelse af tilslutningen til UN Global Compact i 2011 offentliggjorde koncernen sin anden CSR-rapport i december 2012, som bl.a. afspejler, hvordan der arbejdes på at integrere UN Global Compacts principper i de daglige rutiner på tværs af koncernen.

I forbindelse med strategiplanen DC2018 er der i løbet af 2012/13 foretaget en opdatering af CSR-strategien. Opdateringen afspejler bl.a. nye internationale forventninger om, at virksomheder udviser nødvendig omhu (due diligence) i arbejdet med samfundsansvar, som er formuleret i FN's Retningslinjer for Menneskerettigheder og Erhvervsliv (UN Guiding Principles) og OECD's Retningslinjer for Multinationale Virksomheder. Disse retningslinjer konkretiserer, hvordan der kan arbejdes med at efterleve principperne i UN Global Compact.

Opdateringen omfatter også etablering af konkrete målsætninger inden for de enkelte indsatsområder: dyrevelfærd, menneskerettigheder, medarbejderforhold, arbejdsmiljø, miljø og klima, fødevarer sikkerhed og sundhed, ansvarlig leverandørstyring samt korrupsion og facilitation payments.

Dyrevelfærd

Danish Crown stiller krav til danske svineleverandører om, at de skal efterleve en Code of Practice for dyrevelfærd. Tilsvarende ordninger findes i UK, og desuden anvendes tredjepartsaudits baseret på nationale ordninger.

Menneskerettigheder

Danish Crown anerkender og beskytter de grundlæggende internationale menneskerettigheder, herunder arbejdstagerrettigheder. Det skal sikres, at der ikke forekommer krænkelse af disse inden for koncernen. Danish Crown vil kræve det samme af alle forretningspartnere. Målsætningen for strategiperioden er at integrere due diligence-processer for menneskerettigheder i eksisterende ledelsessystemer og at undersøge, hvordan der kan etableres et hensigtsmæssigt system til håndtering af klager.

Medarbejderforhold

Forudsætningen for Danish Crowns forretningsmæssige udvikling er en engageret, kvalitetsbevidst og resultatorienteret medarbejderstab. Målsætningen for strategiperioden er at sikre en positiv udvikling i medarbejdernes motivation og engagement i hele koncernen, at fremtidssikre organisationen i forbindelse med generationsskifter og at sikre en kompetent medarbejderstab, herunder at øge diversiteten på ledende poster i koncernen. Danish Crown vil desuden øge fokus på internationalisering, herunder øge vidensdeling og udnyttelse af

synergier på tværs af selskaber og landegrænser samt løbende vurdere organisationens sammensætning/størrelse.

Arbejdsmiljø

Koncernens ansatte skal være sikret et sundt og farefrit arbejde. Målsætningen for strategiperioden er at implementere arbejdsmiljøledelse efter internationalt anerkendte standarder på koncernens fabrikker, reducere antallet af arbejdsulykker, der medfører en hel fraværsdag, samt reducere sygefraværsp procenten på alle fabrikker til koncernens best practice-niveau. Medarbejdernes daglige løftemængde og støjbelastning vil blive minimeret gennem indførelse af ny teknologi, effektiv vedligeholdelse af produktionsudstyr og korrekte arbejdsinstruktioner. Det skal sikres, at alle arbejdsfunktioner udføres ergonomisk korrekt. Endelig vil Danish Crown motivere og inspirere medarbejderne til sunde motions- og spisevaner, sikre sundhedstilbud på alle arbejdspladser, sikre trivsel, forebygge stress og mobning samt styrke arbejdsmiljøorganisationen gennem træning og uddannelse.

Miljø og klima

Danish Crown har fokus på at bidrage til at reducere miljøbelastningerne fra alle led i værdikæden. Danish Crown vil styrke dialogen med kunder og andre væsentlige interessenter om produkternes bæredygtighed og indgå strategiske samarbejder og partnerrisikover med både myndigheder, uddannelsesinstitutioner og andre virksomheder i værdikæden. Målsætningen for strategiperioden omfatter fire områder:

- **Miljøpræstation**
Målsætningen er, at alle fabrikker relativt set reducerer forbruget af vand og energi, reducerer spildet til kloak samt reducerer forbruget af farlige stoffer og spildet af kølemedier til atmosfæren. Målsætningen for disse områder er en forbedring til koncernens best practice-niveau inden for strategiperioden. Derudover vil Danish Crown øge udnyttelsen af både det biologiske affald og andet affald under hensyntagen til de enkelte landes indsamlingsystemer og genanvendelsesmuligheder.
- **Ledelsesværktøjer**
Målsætningen er at implementere miljø- og energiledelse efter internationalt anerkendte standarder på alle fabrikker i koncernen, at udvikle en model til prissætning af forurening/genepåvirkning, at opstille miljøindikatorer og udvikle værktøjer til benchmarking mellem fabrikkerne samt at styrke dataindsamlingen og opfølgningen på indikatorerne.
- **Ressourceeffektivitet**
Målsætningen er at undersøge muligheder for og besparelspotentialer ved at genbruge vand til udvalgte processer og at udvikle en metode til at kortlægge forsk svinekøds water footprint (produktets bidrag til vandforbruget). Danish Crown vil desuden undersøge muligheder for og besparelspotentialer ved at investere i vedvarende energi eller afsætte overskudsenergi fra produktionen samt gennemføre et projekt vedrørende carbon footprint (produktets bidrag til klimaeffekter) inden for væsentlige produktkategorier. Forsk svinekøds ressourceeffektivitet i et jord til bord-perspektiv vil blive kortlagt, og der vil blive gennemført projekter inden for reduktion af madspild og emballageforbrug.

- Egen primærproduktion
Målsætningen er, at koncernselskaber med egen primærproduktion bl.a. forholder sig til gyllehåndtering, fodereffektivitet, pesticidforbrug, brug af vækstfremmere og biodiversitet/GMO.

Fødevarerikkerhed og sundhed

Danish Crown stiller strenge krav til rengøring, egenkontrol og sporbarhed både internt og hos leverandørerne. Virksomheden ønsker endvidere at bidrage til at øge forbrugernes sundhed og har derfor fokus på at udvikle fedtfattige produkter og produkter med reduceret saltindhold. Målsætningen inden for strategiperioden er at fastholde hjemkaldelser af produkter på lavest mulige niveau, at registrere og følge op på reklamationer og at tilbyde produkter, der lever op til officielle ernæringsanbefalinger inden for så mange produktkategorier som muligt.

Ansvarlig leverandørstyring

Danish Crown evaluerer løbende leverandørernes CSR-præstation og forsøger at inspirere leverandørerne til social ansvarlighed og bæredygtighed. Målsætningen inden for strategiperioden er at indarbejde CSR i alle leverandørkontrakter og løbende revurdere evaluerings-

metoden. Der vil desuden blive indarbejdet miljøkrav i aftalegrundlaget, herunder ved nyanskaffelse af produktionsudstyr samt ved indkøb af hjælpestoffer, emballage og transportydelser. Transportører forpligtes til at levere nøgletal for CO₂-udledningen og dokumentere indsatsen for at reducere udledningen. Der vil blive indledt et samarbejde med transportører om at fremme miljøvenlige transportere i alle led.

Korruption og facilitation payments

Danish Crown accepterer hverken korruption eller facilitation payments. Koncernen arbejder aktivt på at forebygge det, selv om manglende betaling kan medføre gener for virksomheden eller medarbejderne. Denne politik indskærpes over for alle medarbejdere gennem regelmæssige risikanalyser; særligt i de regioner og brancher, hvor facilitation payments forekommer.

Progress Report 2012/13

Ledelsesberetningen indeholder ikke en fuldstændig redegørelse for Danish Crown-koncernens arbejde med CSR. Der henvises i stedet til Danish Crowns Progress Report 2012/13, der er tilgængelig både på UN Global Compacts hjemmeside og på Danish Crowns hjemmeside.

GOD SELSKABSLEDELSE

Danish Crown-koncernens proces for god selskabsledelse har til formål at sikre, at virksomheden ledes og kontrolleres, samtidig med at der skabes værdi for virksomheden og dens interessenter.

Danish Crown-koncernens primære moderselskab er et andelsselskab, mens koncernen i øvrigt er organiseret i aktieselskabsform med Danish Crown A/S som sekundært moderselskab. I regnskabsåret 2012/13 ejedes alle aktier i Danish Crown A/S af det andelsbaserede moderselskab.

God selskabsledelse i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA fokuserer primært på samspillet med selskabets ejere og leverandører (andelshavere) og på andelsselskabets overordnede formål om bedst muligt at afsætte andelshavernes leverancer og sikre andelshavernes værdiskabelse på kort og langt sigt. Selskabet ledes på baggrund af selskabets vedtægter og anerkendte danske andelsretlige principper.

God selskabsledelse i Danish Crown A/S fokuserer på at optimere værdiskabelsen i koncernens danske og udenlandske forretningsaktiviteter. Formålet er at generere det størst mulige afkast til ejerne på kort og langt sigt samt at øge koncernens værdi. Selskabsledelsen har endvidere fokus på udvikling af positive relationer med selskabets kunder, medarbejdere, leverandører og øvrige interessenter.

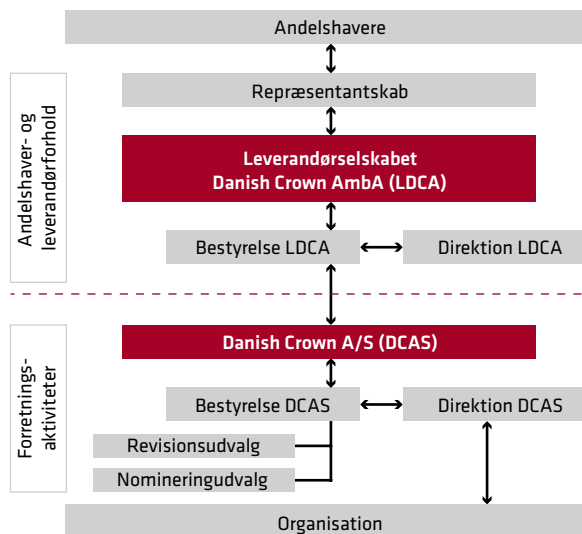
Som andelsejet selskab er Danish Crown ikke forpligtet til at overholde regler og vejledninger om god selskabsledelse for børsnoterede virksomheder. Danish Crown har i vid udstrækning valgt at følge de anbefalinger for god selskabsledelse, som den danske Komité for god Selskabsledelse har fastlagt – under hensyntagen til den særlige ejerstruktur, der gør sig gældende for koncernen. Danish Crown har forholdt sig til anbefalingerne og har i Redegørelse for god selskabsledelse for Danish Crown beskrevet, hvorledes anbefalingerne følges. På de få områder, hvor anbefalingerne ikke er fulgt, er årsagen hertil beskrevet.

De væsentligste områder, hvor Danish Crown ikke følger anbefalingerne, er:

- Koncernen er ikke børsnoteret, hvorfor der ikke vurderes at være behov for offentliggørelse af kvartalsrapporter. Selskabet offentliggør halvårsrapporter.
- Koncernens bestyrelse opfylder ikke anbefalingernes krav vedrørende sammensætning, uafhængighed, alder og valgperiode samt offentlighed omkring vederlag og vederlagspolitik. Dette følger af koncernens nære tilknytning til ejerne, der samtidig er leverandører til selskabet, og leverandørselskabets særlige karakter som andelsselskab med de deraf følgende valgprocedurer.
- Koncernen offentliggør ikke kommissorier og øvrige forhold omkring ledelsesudvalgene, idet disse anses for at være af intern karakter.
- Udøvelse af indflydelse på repræsentantskabsmøder kræver personligt fremmøde, hvilket er historisk betinget og fastlagt i leverandørselskabets vedtægter.

Ledelsesstruktur

Ledelsesstrukturen i Danish Crown fremgår af nedenstående oversigt:



Ledelsesstrukturen er i løbet af de senere år ændret og tilpasset, således at den nu afspejler det forhold, at Leverandørselskabet Danish Crown AmbA varetager ejernes interesser i Danish Crown A/S, hvor forretningsaktiviteterne udøves. Den seneste ændring er vedtaget i oktober 2013 og vil blive implementeret ultimo 2013. Ændringen er indeholdt i beskrivelsen nedenfor.

Repræsentantskabet

Repræsentantskabet er den øverste myndighed i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA og består af op til 90 andelshavervalgte repræsentanter, der er valgt for to år ad gangen af og blandt selskabets andelshavere ved lokale kredsmøder. Der afholdes møder inden for de etablerede valgkredse med henblik på at orientere om selskabets forhold, herunder fremlæggelse af årsrapporten. Dialogen med andelshaverne finder også sted løbende, primært via elektroniske ugebrev.

Repræsentantskabet har i 2012/13 afholdt i alt fire møder. Repræsentantskabet modtager generel information om selskabets aktuelle tilstand og kvartalsrapporter med regnskab og kommentarer til koncernens forretningsområder, der uddybes på møderne.

Repræsentantskabet modtager orientering om eller godkender efter indstilling fra bestyrelsen forhold af overordnet betydning for koncernen, herunder strategiplan, kapitalstruktur, årsrapport, overskuds-disponering og vedtægtsændringer.

Bestyrelsen i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA

Bestyrelsen i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen består af op til 12 medlemmer,

hvoraf de 10 er valgt af og blandt repræsentantskabsmedlemmerne ved regionale og landsdækkende valg møder. Herudover kan repræsentantskabet vælge to bestyrelsesmedlemmer, der ikke er andelshavere eller medarbejdere i selskabet. Bestyrelsens medlemmer vælges for to år ad gangen. Bestyrelsens opgaver er nærmere beskrevet i bestyrelsens forretningsorden.

Bestyrelsen udarbejder indstilling til generalforsamlingen i Danish Crown A/S om valg af bestyrelsesmedlemmer i dette selskab, ligesom den fastlægger overordnede krav til indtjening og strategi i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA og koncernen i øvrigt.

Eftersom koncernens driftsaktiviteter ligger i Danish Crown A/S, er relevante bestyrelsesudvalg placeret under bestyrelsen i dette selskab, ligesom en række andre opgaver inden for god selskabsledelse er placeret i bestyrelsen for Danish Crown A/S.

Bestyrelsen i Danish Crown A/S

Bestyrelsen i Danish Crown A/S forestår den overordnede ledelse af selskabet og konstituerer sig årligt med formand og næstformand. Bestyrelsen i Danish Crown A/S består af 10 medlemmer, der vælges af Leverandørselskabet Danish Crown AmbA som eneste aktionær og tre medlemmer, der vælges af koncernens medarbejdere. Fire af de 10 medlemmer valgt af Leverandørselskabet Danish Crown AmbA er uafhængige, mens seks vælges blandt medlemmerne i bestyrelsen i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA. Bestyrelsen vælges for ét år ad gangen.

Bestyrelsens opgaver er nærmere beskrevet i bestyrelsens forretningsorden samt i årshjulet for bestyrelsens arbejde. Gennem detaljerede måned- og kvartalsrapporter rapporterer direktionen løbende til bestyrelsen om selskabets økonomiske stilling. Desuden fremlægges budgetter, større investeringer, strategiplaner og årsrapporter for bestyrelsen med henblik på godkendelse. Selskabets forretningsmæssige risici vurderes og rapporteres løbende, og bestyrelsen tager årligt stilling til selskabets risikostyring og kontrolsystemer. Der foretages løbende evaluering af bestyrelsens arbejde, herunder samarbejdet med direktionen.

Bestyrelsen har i 2012/13 afholdt 12 møder. Bestyrelsen mødes med selskabets revisorer i forbindelse med aflæggelse af årsrapport og fremlæggelse af revisionsprotokol, ligesom bestyrelsen mødes med revisorerne uden direktionens tilstedeværelse.

Bestyrelsen har nedsat et revisionsudvalg med det primære formål at overvåge processerne relateret til koncernens regnskabsaflæggelse, interne kontrol- og risikostyringssystemer samt til overvågning af den eksterne lovpligtige revision.

Herudover har bestyrelsen nedsat et nomineringsudvalg, der udarbejder indstilling til bestyrelsen om besættelse af bestyrelses- og udvalgsposter i koncernen og vederlag herfor. Vederlagspolitikker og -struktur for koncernens ledelse vedtages af den samlede bestyrelse, mens

direktionens vederlag og drøftelser herom varetages af bestyrelsens formandskab.

Direktionen i Danish Crown A/S

Direktionen i Danish Crown A/S består af Kjeld Johannesen (Group CEO), Flemming N. Enevoldsen (Group Executive Vice President) og Preben Sunke (Group CFO). Direktionens opgaver og ansvarsfordeling er fastlagt i en af bestyrelsen udarbejdet direktionsinstruks, hvori det bl.a. er beskrevet, at koncernens aktiviteter inden for DC Fresh Meat refererer til Kjeld Johannesen, mens Flemming N. Enevoldsen har det overordnede ansvar for DC Foods.

Bestyrelse og ledelse i datterselskaber

Bestyrelse og ledelse i de enkelte datterselskaber er sammensat ud fra individuelle hensyn, men med generelt fokus på præcise referencelinjer og et decentralt og markedsbaseret resultat- og udviklingsansvar, således at den koncernmæssige koordinering primært finder sted på det strategiske niveau. Al samhandel mellem forretningsenheder i koncernen finder sted på markedsvilkår.

I de større selskaber sammensættes bestyrelserne primært af direktions- og bestyrelsesmedlemmer fra Danish Crown A/S samt i stigende grad af uafhængige bestyrelsesmedlemmer med kompetencer inden for det pågældende område.

Mangfoldighed i ledelsen

Bestyrelsen har vedtaget et måltal for andelen af kvinder i koncernens danske bestyrelser på 25 pct. i 2017. De 25 pct. måles på antal uafhængige bestyrelsesmedlemmer i koncernens samlede bestyrelser. Herudover er der i koncernen iværksat tiltag med henblik på at forøge andelen af kvinder i selskabets øvrige ledelseslag. Andelen af kvinder i chef- og lederstillinger udgør p.t. 19 pct.

Regnskabsaflæggelse og intern kontrol

Koncernens processer omkring regnskabsaflæggelsen er tilrettelagt med henblik på at sikre en ensartet og troværdig regnskabsrapportering for koncernen. Processerne baseres på grundprincipper om simpel organisationsstruktur med opdeling af ansvarsområder og klare rapporteringslinjer.

Bestyrelsen er ansvarlig for overvågning af koncernens interne kontrol og risikostyringsprocesser samt for koncernens regnskabsaflæggelse. Direktionen er ansvarlig for at implementere processerne og har vedtaget en række politikker og procedurer omkring regnskabsaflæggelsen, som koncernens enheder skal følge. Blandt de væsentlige politikker og procedurer er treasury-politik, it-politik samt regnskabs- og rapporteringsinstrukser.

Bestyrelsen har besluttet ikke at etablere en whistleblower-ordning eller en intern revision, men følger løbende udviklingen i koncernen med henblik på vurdering af behovet herfor. Koncernregnskabet revideres af uafhængige revisorer, der vælges af repræsentantskabet.

LEDELSEN

DIREKTIONEN

Group CEO Kjeld Johannesen

Indtrådt 1990

Bestyrelsesmedlem i:

Aktieselskabet Schouw & Co.

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Nationalbankens repræsentantskab

Danske Svineslagterier, Landbrug & Fødevarer

Slagteriernes Arbejdsgiverforening (næstformand)

Dansk Industris Udvalg for Erhvervspolitik (formand)

Honorær generalkonsul for Japan

Group Executive Vice President Flemming N. Enevoldsen

Indtrådt 2006

Bestyrelsesmedlem i:

Esbjerg Havn (formand)

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Dansk Industri Fødevarer

Group CFO Preben Sunke

Indtrådt 2002

Bestyrelsesmedlem i:

Fan Milk International A/S (formand)

A/S Det Østasiatiske Kompagni (næstformand)

Skandia Kalk Holding ApS

Slagteriernes Arbejdsgiverforening

Sudasø A/S

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Dansk Industris Udvalg for Energi- og Klimapolitik (formand)

BESTYRELSEN

Formand Erik Bredholt* ^{1) 2)}

Indtrådt 2001

Bestyrelsesmedlem i:

Industriens Pensionsforsikring A/S

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Danske Slagterier

Virksomhedsbestyrelsen, Landbrug & Fødevarer

Danske Svineslagterier, Landbrug & Fødevarer

Dansk Industris Hovedbestyrelse

Slagteriernes Arbejdsgiverforening (formand)

Svineafgiftsfonden

Næstformand Asger Krosgaard* ^{1) 2)}

Indtrådt 2003

Bestyrelsesmedlem i:

Agroinvest A/S (formand)

Norma og Frode S. Jacobsens Fond

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Danske Slagterier

Formandskab, Landbrug & Fødevarer (næstformand)

Virksomhedsbestyrelsen, Landbrug & Fødevarer (formand)

Danske Svineslagterier, Landbrug & Fødevarer (formand)

Svineafgiftsfonden

Bestyrelsesmedlem Erik Larsen* ^{1) 2)}

Indtrådt 1996

Bestyrelsesmedlem i:

OK a.m.b.a. (næstformand)

Kamstrup A/S

Danoil Exploration A/S

Samfinans A/S

OK Plus A/S

DK-Benzin A/S

Sparekassen Sjælland

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Virksomhedsbestyrelsen, Landbrug & Fødevarer

Danske Svineslagterier, Landbrug & Fødevarer

Videncenter for Svineproducenter, Landbrug & Fødevarer

Bestyrelsesmedlem Peter Fallesen Ravn* ^{1) 2)}

Indtrådt 2008

Bestyrelsesmedlem Peder Philipp* ^{1) 2)}

Indtrådt 1996

Bestyrelsesmedlem i:

Fonden Ribe Vikingecenter
RYK-Fonden til Varetagelse af Registrering og Ydelseskontrol

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Kødblandens Fællesråd (næstformand)
Virksomhedsbestyrelsen, Landbrug & Fødevarer
Landbrug & Fødevarer, Kvæg (formand)
Kvægafgiftsfonden

Bestyrelsesmedlem Hans Klejsgaard Hansen* ¹⁾

Indtrådt 2003

Bestyrelsesmedlem i:

Grenaa Bilhus A/S (formand)
Dan-Corn A/S (næstformand)

Næstformand (Danish Crown A/S) Søren Bach ^{1) 2)}

Indtrådt 2010

Bestyrelsesmedlem i:

EDC-gruppen a/s
EDC-holding a/s
EDC-Fonden
Egebjerg International A/S
Peter Justesen Company A/S

Bestyrelsesmedlem Niels Daugaard Buhl* ^{1) 2)}

Indtrådt 2006

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Slagteriernes Arbejdsgiverforening

Bestyrelsesmedlem Arne Bech Poulsen* ¹⁾

Indtrådt 2012

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Svineafgiftsfonden
Svinerådgivning Vest (observatør)

Bestyrelsesmedlem Jeff Olsen Gravenhorst, direktør i ISS A/S ^{1) 2)}

Indtrådt 2010

Bestyrelsesmedlem i:

ISS Global A/S (formand)
Rambøll Gruppen A/S

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Dansk Industris Hovedbestyrelse
Dansk Industris Udvalg for Erhvervspolitik

Bestyrelsesmedlem Palle Joest Andersen* ^{1) 2)}

Indtrådt 2009

Bestyrelsesmedlem i:

AKV Langholt AmbA

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Videncenter for Svineproducenter, Landbrug & Fødevarer

Bestyrelsesmedlem Cay Wulff Sørensen* ¹⁾

Indtrådt 2009

Bestyrelsesmedlem i interesseorganisationer:

Virksomhedsbestyrelsen, Landbrug & Fødevarer
Danske Svineslagterier, Landbrug & Fødevarer

Bestyrelsesmedlem Jesper Teddy Lok, direktør i DSB ²⁾

Indtrådt 2013

Bestyrelsesmedlem Majken Schultz, Professor, Ph. D. ²⁾

Indtrådt 2013

Bestyrelsesmedlem i:

REALDANIA
Danske Spil A/S
Bang & Olufsen a/s

Bestyrelsesmedlem Mogens Birch ^{1) 2)}

Indtrådt 2011 (medarbejdervalgt)

Bestyrelsesmedlem Lars Holm Mose ^{1) 2)}

Indtrådt 2012 (medarbejdervalgt)

Bestyrelsesmedlem Torben Lyngsø ^{1) 2)}

Indtrådt 2009 (medarbejdervalgt)

**Driver selvstændigt landbrug i personligt ejet virksomhed eller selskabsform og er andelshaver.*

¹⁾ Bestyrelsesmedlem i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

²⁾ Bestyrelsesmedlem i Danish Crown A/S.

RESULTATOPGØRELSE

1. oktober 2012 - 29. september 2013

Mio. kr.	Note	KONCERN	
		2012/13	2011/12
Nettoomsætning	2	58.164	56.462
Produktionsomkostninger	3,4	-50.851	-49.125
Bruttoresultat		7.313	7.337
Distributionsomkostninger	3,4	-3.831	-3.838
Administrationsomkostninger	3,4,5	-1.466	-1.481
Andre driftsindtægter		19	23
Andre driftsomkostninger		-17	-36
Resultat af primær drift (EBIT)		2.018	2.005
Indtægter af kapitalandele i associerede virksomheder	11	80	265
Finansielle indtægter	6	109	96
Finansielle omkostninger	7	-443	-431
Resultat før skat		1.764	1.935
Skat af årets resultat	8	-181	-203
Årets resultat		1.583	1.732
Fordeling af årets resultat			
Moderselskabets andelshavere		1.542	1.691
Minoritetsinteresser		41	41
		1.583	1.732

TOTALINDKOMSTOPGØRELSE

1. oktober 2012 - 29. september 2013

Mio. kr.	Note	KONCERN	
		2012/13	2011/12
Årets resultat		1.583	1.732
Poster, der efterfølgende kan overføres til resultatopgørelsen:			
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder		-154	225
Andel af anden totalindkomst i associerede virksomheder	11	0	-1
Dagsværdireguleringer mv. af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		39	-27
Overførsel til resultatopgørelsen af dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af realiserede pengestrømme		-5	15
Sikring af nettoinvesteringer i dattervirksomheder		28	-5
Skat af anden totalindkomst		0	-2
Poster, der ikke kan overføres til resultatopgørelsen:			
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger mv.	16	-44	-113
Skat af anden totalindkomst	8	8	27
Anden totalindkomst		-128	119
Totalindkomst		1.455	1.851
Fordeling af totalindkomst			
Moderselskabets andelshavere		1.420	1.810
Minoritetsinteresser		35	41
		1.455	1.851

BALANCE - AKTIVER

29. september 2013

Mio. kr.	Note	KONCERN	
		29.09.2013	30.09.2012
Goodwill	9	1.530	1.507
Software	9	62	74
Erhvervede varemærker mv.	9	34	14
Immaterielle aktiver		1.626	1.595
Grunde og bygninger	10	5.226	5.338
Produktionsanlæg og maskiner	10	3.677	3.749
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	10	281	348
Materielle aktiver under udførelse	10	920	809
Materielle aktiver		10.104	10.244
Kapitalandele i associerede virksomheder	11	354	345
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	35	47
Andre tilgodehavender		112	203
Finansielle aktiver		501	595
Biologiske aktiver	13	81	78
Udskudte skatteaktiver	17	535	575
Langfristede aktiver		12.847	13.087
Varebeholdninger	14	4.112	3.703
Biologiske aktiver	13	231	233
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	15	6.157	6.479
Kontrakttilgodehavender hos og forudbetaling til andelshavere		426	398
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		11	10
Andre tilgodehavender		515	566
Periodeafgrænsningsposter		91	100
Tilgodehavender		7.200	7.553
Andre værdipapirer og kapitalandele	12	233	256
Likvide beholdninger		102	690
Kortfristede aktiver		11.878	12.435
Aktiver i alt		24.725	25.522

BALANCE - PASSIVER

29. september 2013

Mio. kr.	Note	KONCERN	
		29.09.2013	30.09.2012
Egenkapital			
Andelshaverkonti		1.543	1.576
Andre reserver		-70	16
Overført resultat		4.330	4.138
Egenkapital tilhørende moderselskabets andelshavere		5.803	5.730
Egenkapital tilhørende minoritetsinteresser		159	67
Egenkapital		5.962	5.797
Pensionsforpligtelser	16	203	204
Udsudte skatteforpligtelser	17	355	412
Andre hensatte forpligtelser	18	195	205
Ansvarlige lån	19	506	506
Prioritetsgæld	19	4.197	4.311
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer	19	2.123	1.402
Andre kreditinstitutter	19	2.051	2.210
Bankgæld	19	2.257	1.947
Finansielle leasingforpligtelser	19	71	4
Langfristede forpligtelser		11.958	11.201
Andre hensatte forpligtelser	18	47	56
Prioritetsgæld	19	118	64
Andre kreditinstitutter	19	96	582
Bankgæld	19	1.279	2.868
Finansielle leasingforpligtelser	19	11	6
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.104	2.777
Gæld til associerede virksomheder		52	51
Skyldig selskabsskat		62	88
Anden gæld		1.948	1.938
Periodeafgrænsningsposter		88	94
Kortfristede forpligtelser		6.805	8.524
Forpligtelser		18.763	19.725
Passiver i alt		24.725	25.522
Operationelle leasingforpligtelser	20		
Eventualforpligtelser	21		
Sikkerhedsstillelser	22		
Andelshavernes rettigheder og hæftelser	23		
Finansielle risici og finansielle instrumenter	26		

EGENKAPITALOPGØRELSE

29. september 2013

Mio. kr.	Andels- havekonto	Reserve for valutakurs- reguleringer	Reserve for værdiregulering af sikrings- instrumenter	Overført resultat	I alt	Egenkapital tilhørende minoritets- interesser	Egenkapital i alt
Egenkapital 02.10.2011	1.604	-170	-20	3.928	5.342	49	5.391
Årets resultat	0	0	0	1.691	1.691	41	1.732
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	224	0	0	224	1	225
Andel af anden totalindkomst i associerede virksomheder	0	0	0	-1	-1	0	-1
Dagsværdireguleringer mv. af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	-27	0	-27	0	-27
Overførsel til resultatopgørelsen af dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af realiserede pengestrømme	0	0	15	0	15	0	15
Sikring af nettoinvesteringer i dattervirksomheder	0	0	-5	0	-5	0	-5
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger mv.	0	0	0	-113	-113	0	-113
Skat af anden totalindkomst	0	0	-1	26	25	0	25
Anden totalindkomst i alt	0	224	-18	-88	118	1	119
Årets totalindkomst	0	224	-18	1.603	1.809	42	1.851
Indbetaling af andelskapital (netto)	-28	0	0	0	-28	0	-28
Udbetalt restbetaling	0	0	0	-1.393	-1.393	-24	-1.417
Egenkapital 30.09.2012	1.576	54	-38	4.138	5.730	67	5.797
Årets resultat	0	0	0	1.542	1.542	41	1.583
Valutakursregulering af udenlandske virksomheder	0	-148	0	0	-148	-6	-154
Andel af anden totalindkomst i associerede virksomheder	0	0	0	0	0	0	0
Dagsværdireguleringer mv. af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme	0	0	38	0	38	1	39
Overførsel til resultatopgørelsen af dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af realiserede pengestrømme	0	0	-4	0	-4	-1	-5
Sikring af nettoinvesteringer i dattervirksomheder	0	0	28	0	28	0	28
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger mv.	0	0	0	-44	-44	0	-44
Skat af anden totalindkomst	0	0	0	8	8	0	8
Anden totalindkomst i alt	0	-148	62	-36	-122	-6	-128
Årets totalindkomst	0	-148	62	1.506	1.420	35	1.455
Indbetaling af andelskapital (netto)	-33	0	0	0	-33	0	-33
Udbetalt restbetaling	0	0	0	-1.274	-1.274	-59	-1.333
Egenkapital overført til minoriteter i forbindelse med virksomhedssammenslutning	0	0	0	-40	-40	40	0
Tilgang minoriteter i forbindelse med virksomhedssammenslutning	0	0	0	0	0	76	76
Egenkapital 29.09.2013	1.543	-94	24	4.330	5.803	159	5.962

PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. oktober 2012 - 29. september 2013

Mio. kr.	Note	KONCERN	
		2012/13	2011/12
Resultat af primær drift (EBIT)		2.018	2.005
Af- og nedskrivninger	4	1.360	1.284
Ændring i hensættelser		-62	-69
Ændring i nettoarbejdskapital	24	551	-98
Pengestrømme vedrørende primær drift		3.867	3.122
Modtagne finansielle indtægter	6	109	96
Betalte finansielle omkostninger	7	-443	-431
Betalt selskabsskat		-190	-258
Pengestrømme vedrørende drift		3.343	2.529
Køb mv. af immaterielle aktiver	9	-28	-45
Salg af immaterielle aktiver		0	0
Køb mv. af materielle og biologiske aktiver	10,13	-1.598	-1.393
Salg af materielle aktiver		231	118
Køb af andre værdipapirer og kapitalandele		119	-86
Køb af virksomheder	25	-123	11
Modtaget udbytte	11	83	309
Valutakurseffekt på langfristede aktiver		90	-203
Pengestrømme vedrørende investeringer		-1.226	-1.289
Udbetaling af restbetaling og udbytte til minoriteter		-1.333	-1.417
Provenu ved låntagning		750	692
Afdrag på lån		-2.137	-373
Valutakurseffekt på lån		48	290
Indbetaling af andelskapital, netto		-33	-28
Pengestrømme vedrørende finansiering		-2.705	-836
Ændring i likvider		-588	404
Likvider 01.10.2012		690	286
Valutakursregulering likvider		0	0
Likvider 29.09.2013	24	102	690

INDHOLD NOTER - KONCERN

1	Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger samt væsentlig regnskabspraksis	30	16	Pensionsordninger	41-43
2	Nettoomsætning		17	Udskudt skat	44-45
3	Personaleomkostninger		18	Andre hensatte forpligtelser	45
4	Af- og nedskrivninger	31	19	Kreditinstitutter	
5	Honorar til moderselskabets repræsentantskabsvalgte revisor		20	Operationelle leasingforpligtelser	46
6	Finansielle indtægter		21	Eventualforpligtelser	
7	Finansielle omkostninger	32	22	Sikkerhedsstillelser	
8	Skat af årets resultat	33	23	Andelshavernes rettigheder og hæftelser	
9	Immaterielle aktiver	34-35	24	Specifikationer til pengestrømsopgørelse	47
10	Materielle aktiver	36	25	Køb af virksomheder	48-49
11	Kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder	37-38	26	Finansielle risici og finansielle instrumenter	50-56
12	Andre værdipapirer og kapitalandele		27	Nærtstående parter	
13	Biologiske aktiver	39	28	Begivenheder efter balancedagen	57
14	Varebeholdninger		29	Anvendt regnskabspraksis	58-64
15	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	40			

NOTER

1 Væsentlige regnskabsmæssige skøn og vurderinger samt væsentlig regnskabspraksis

Ved udarbejdelsen af årsrapporten i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis er det nødvendigt, at ledelsen foretager skøn og opstiller forudsætninger, der påvirker de indregnede aktiver og forpligtelser, herunder de medtagne oplysninger om eventualaktiver og -forpligtelser.

Ledelsen foretager sine skøn med udgangspunkt i historiske erfaringer samt øvrige forudsætninger, som vurderes relevante på det givne tidspunkt. Disse skøn og forudsætninger danner grundlag for de indregnede regnskabsmæssige værdier af aktiver og forpligtelser samt de afledte effekter indregnet i resultatopgørelsen. De faktiske resultater kan afvige herfra.

Ledelsen anser følgende skøn og vurderinger samt regnskabspraksis i relation hertil for væsentlige for udarbejdelsen af koncernregnskabet.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter direkte og indirekte omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregnes omkostninger til råvarer inklusive køb fra andelshavere, hjælpematerialer, produktionspersonale og afskrivninger på produktionsanlæg. Køb af slagtedyrløb fra andelshaverne indregnes til årets løbende noteringspris og omfatter således ikke andel af restbetaling, der sidestilles med udbytte.

Materielle aktiver

Materielle aktiver måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. I kostprisen indgår omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. Afskrivningsgrundlaget er kostpris med fradrag af forventet restværdi efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiderne er forskellige.

Ledelsen foretager regnskabsmæssige skøn vedrørende afskrivningsmetode, brugstider og restværdier, og disse revurderes årligt.

Værdiforringelsestest

Koncernen foretager minimum én gang årligt test for værdiforringelse af goodwill og immaterielle aktiver med ubestemt levetid. Øvrige langfristede aktiver, hvorpå der foretages systematisk afskrivning, testes for værdiforringelse, når begivenheder eller ændrede forhold indikerer, at den regnskabsmæssige værdi muligvis ikke kan genindvindes.

Ledelsen foretager skøn over kapitalværdien som udtryk for genindvindingsværdien, der beregnes ved tilbagediskontering af

forventede fremtidige pengestrømme, som estimeres med afsæt i ledelsens skøn herfor samt ledelsens skøn for diskonteringsfaktor og vækstrater.

Varebeholdninger

Råvarer og hjælpematerialer, varer under fremstilling samt fremstillede varer og handelsvarer måles til kostpris opgjort efter FIFO-metoden eller nettorealiseringsværdi, hvor denne er lavere.

I forbindelse med nettorealiseringsværdien for varebeholdninger foretager ledelsen skøn over forventet salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektivisere salget. Varebeholdningerne værdiansættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgssum.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris og nedskrives til imødegåelse af tab, såfremt der er indikationer herpå.

I forbindelse med nedskrivning til imødegåelse af tab på tilgodehavender foretager ledelsen skøn på baggrund af foreliggende oplysninger og indikationer.

Køb af virksomheder og aktiviteter, herunder fastlæggelse af købsprisallokeringer og afskrivning heraf

I forbindelse med køb af virksomheder og aktiviteter foretages købsprisallokeringer til dagsværdi af identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Opgørelsen af dagsværdi er forbundet med ledelsesmæssige skøn, som er baseret på aktivernes forventede fremtidige indtjening. Ledelsen foretager endvidere et skøn over brugstiden og afskrivningsprofilen, som er systematisk baseret på den forventede fordeling af aktivernes fremtidige økonomiske fordele.

Udskudte skatteforpligtelser og skatteaktiver

Koncernen beregner efter den balanceorienterede gældsmetode udskudt skat af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige beløb, med undtagelse af førstegangsindregnet goodwill uden skatteværdi, ligesom der kun afsættes udskudt skat af udenlandske kapitalandele, såfremt afhændelse er sandsynlig og vil udløse skat til betaling. Udskudte skatteaktiver indregnes, såfremt det er sandsynligt, at der vil være skattepligtig indkomst til stede i fremtiden, som vil gøre det muligt at anvende de tidsmæssige forskelle eller skattemæssige fremførbare underskud. Ledelsen foretager i den forbindelse et skøn over de kommende års indtjening baseret på budgetter og forecasts.

NOTER

2 Nettoomsætning

	Mio. kr.	2012/13	2011/12
Fordeling på markeder:			
Danmark		5.895	5.538
Udland		52.269	50.924
		58.164	56.462
Fordeling på forretningsområder:			
DC Pork		26.301	26.243
DC Beef		3.681	3.605
DC Ingredients - DAT-Schaub		3.160	2.620
DC Foods		20.872	20.186
Øvrige selskaber		4.150	3.808
		58.164	56.462

3 Personaleomkostninger

Gager og lønninger		5.977	6.031
Bidragbaserede pensionsordninger		309	314
Ydelsesbaserede pensionsordninger		2	4
Andre omkostninger til social sikring		673	608
		6.961	6.957
Personaleomkostningerne er fordelt således:			
Produktionsomkostninger		5.551	5.649
Distributionsomkostninger		569	552
Administrationsomkostninger		841	756
		6.961	6.957
Heraf:			
Vederlag til moderselskabets bestyrelse		7	6
Vederlag til moderselskabets repræsentantskab		5	4
Vederlag til moderselskabets direktion		26	24
		38	34
Gennemsnitligt antal medarbejdere			
		23.034	24.066

4 Af- og nedskrivninger

Afskrivninger af immaterielle aktiver		37	34
Afskrivninger af materielle og biologiske aktiver		1.314	1.267
Valutakursreguleringer		3	-16
Tab og gevinst ved salg af langfristede aktiver		6	-1
		1.360	1.284
Af- og nedskrivninger er fordelt således:			
Produktionsomkostninger		1.245	1.182
Distributionsomkostninger		44	29
Administrationsomkostninger		71	73
		1.360	1.284

NOTER

5 Honorar til moderselskabets repræsentantskabsvalgte revisor

Mio. kr.	2012/13	2011/12
Deloitte:		
Lovpligtig revision	10	10
Andre erklæringer med sikkerhed	1	0
Skatterådgivning	3	3
Andre ydelser	1	6
	15	19

6 Finansielle indtægter

Renter, likvide beholdninger mv.	93	69
Renter, associerede virksomheder	3	3
Renter og udbytter af andre værdipapirer og kapitalandele	5	16
Valutakursgevinster og -tab, netto	8	8
Dagsværdiregulering af afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af finansielle instrumenters dagsværdi	88	-30
Dagsværdiregulering af sikrede finansielle instrumenter	-88	30
	109	96

7 Finansielle omkostninger

Renter, kreditinstitutter mv.	447	408
Valutakursgevinster og -tab, netto	1	6
Dagsværdiregulering overført fra egenkapital vedrørende sikring af fremtidige pengestrømme	-5	17
	443	431

Der er i regnskabsåret indregnet 6 mio. kr. i finansieringsomkostninger i kostprisen for materielle aktiver under udførelse (2011/12: 5 mio. kr.).

NOTER

8 Skat af årets resultat

	Mio. kr.	2012/13	2011/12
Aktuel skat		186	242
Ændring i udskudt skat		-46	-63
Ændring i udskudt skat som følge af ændring af skatteprocent		-19	-31
Regulering vedrørende tidligere år, aktuel skat		-31	-43
Regulering vedrørende tidligere år, udskudt skat		63	96
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver		10	-16
		163	185
Skat i kooperationsbeskattede virksomheder og skat af anden ikke-indkomstbeskattet indkomst		18	18
Skat af årets resultat		181	203

Skat af årets resultat kan forklares således:

Beregnet skat ved en skatteprocent på 25 %		421	484
Effekt af forskelle i skatteprocenter for udenlandske virksomheder		-1	2
Ændring i udskudt skat som følge af ændring af skatteprocent		-19	-31
Skat i kooperationsbeskattede virksomheder og skat af anden ikke-indkomstbeskattet indkomst		18	18
Skattemæssig værdi af resultat i kooperationsbeskattet virksomhed		-299	-228
Skattemæssig værdi af ikke-skattepligtige indtægter		-16	-98
Skattemæssig værdi af ikke-fradragsberettigede omkostninger		35	19
Regulering vedrørende tidligere år, aktuel skat		-31	-43
Regulering vedrørende tidligere år, udskudt skat		63	96
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver		10	-16
		181	203
Effektiv skatteprocent (%)		10,3	10,5

Dagsværdireguleringer mv. af finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		1	2
Overførsel til resultatopgørelsen af dagsværdireguleringer af finansielle instrumenter indgået til sikring af af realiserede pengestrømme		0	0
Sikring af nettoinvesteringer i dattervirksomheder		-1	0
Aktuarmæssige gevinster/tab på ydelsesbaserede pensionsordninger mv.		-8	-27
Skat af anden totalindkomst		-8	-25

NOTER

9 Immaterielle aktiver	Mio. kr.	Goodwill	Software	Erhvervede varemærker mv.	I alt
Kostpris 01.10.2012		1.507	378	443	2.328
Valutakursreguleringer		-56	8	-1	-49
Tilgang ved virksomhedsovertagelser		75	0	28	103
Tilgang		4	15	0	19
Afgang		0	-8	0	-8
Kostpris 29.09.2013		1.530	393	470	2.393
Af- og nedskrivninger 01.10.2012		0	304	429	733
Valutakursreguleringer		0	5	0	5
Årets afskrivninger		0	30	7	37
Af- og nedskrivninger på årets afgang		0	-8	0	-8
Af- og nedskrivninger 29.09.2013		0	331	436	767
Regnskabsmæssig værdi 29.09.2013		1.530	62	34	1.626
Kostpris 03.10.2011		1.374	355	446	2.175
Valutakursreguleringer		102	2	-4	100
Tilgang ved virksomhedsovertagelser		31	0	0	31
Tilgang		0	33	1	34
Afgang		0	-12	0	-12
Kostpris 30.09.2012		1.507	378	443	2.328
Af- og nedskrivninger 03.10.2011		0	283	427	710
Valutakursreguleringer		0	1	0	1
Årets afskrivninger		0	32	2	34
Af- og nedskrivninger på årets afgang		0	-12	0	-12
Af- og nedskrivninger 30.09.2012		0	304	429	733
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012		1.507	74	14	1.595

Bortset fra goodwill med ubestemmelig levetid anses alle andre immaterielle aktiver for at have bestemmelige brugstider, som aktiverne afskrives over.

NOTER

9

Nedskrivningstest af goodwill

Goodwill opstået i forbindelse med virksomhedskøb o.l. fordeles på overtagelsestidspunktet til de pengestrømsfrembringende enheder, som forventes at opnå økonomiske fordele af virksomhedssammenslutningen.

Den regnskabsmæssige værdi af goodwill før foretagne nedskrivninger er fordelt således på pengestrømsfrembringende enheder:

Mio . kr.	29.09.2013	30.09.2012
Tulip Ltd	637	669
Saturn Nordic Holding AB	306	314
DAT-Schaub A/S	332	287
KLS Ugglarps AB	83	65
Tulip Food Company A/S	172	172
	1.530	1.507

Goodwill testes for værdiforringelse minimum én gang årligt og hyppigere, hvis der er indikationer på værdiforringelse. Den årlige test for værdiforringelse foretages ultimo regnskabsåret og har for indeværende regnskabsår ikke givet anledning til nedskrivning af goodwill.

Genindvindingsværdien for de enkelte pengestrømsfrembringende enheder, som goodwillbeløbene er fordelt på, opgøres med udgangspunkt i beregninger af enhedernes kapitalværdi. De væsentligste usikkerheder er i den forbindelse knyttet til fastlæggelse af diskonteringsfaktorer og vækstrater samt forventede ændringer i salgspriser og produktionsomkostninger i budget- og terminalperioderne.

De fastlagte diskonteringsfaktorer afspejler markedsvurderinger af den tidsmæssige værdi af penge, udtrykt ved en risikofri rente, og de specifikke risici, der er knyttet til den enkelte pengestrømsfrembringende enhed. Diskonteringsfaktorer fastlægges som udgangspunkt på en "efter skat"-basis på grundlag af vurderet Weighted Average Cost of Capital (WACC).

De anvendte vækstrater er baseret på de enkelte selskabers budgetter, prognoser og strategiplaner samt forventninger til diskoteringsfaktorer, rente- og inflationsniveau.

Skønnede ændringer i salgspriser og produktionsomkostninger i budget- og terminalperioderne er baseret på historiske erfaringer og forventninger til fremtidige vækst og markedsforhold.

Til brug for beregning af de pengestrømsfrembringende enheders kapitalværdi er anvendt de pengestrømme, der fremgår af selskabernes budgetter og strategiplaner for de kommende fem regnskabsår. For regnskabsår efter budgetperioderne (terminalperioden) er der sket ekstrapolation af pengestrømmene i den seneste budgetperiode korrigeret for forventede vækstrater. De anvendte vækstrater overstiger ikke den gennemsnitlige forventede langsigtede vækstrate for de pågældende markeder.

De væsentligste parametre anvendt ved beregning af genindvindingsværdierne er følgende:

	Vækstfaktor i terminal-perioden %	Risikofri rente, 10-årig swaprente %	WACC efter skat %
2012/13			
Tulip Ltd	2,0	1,8	5,6
Saturn Nordic Holding AB	2,0	3,0	6,8
DAT-Schaub A/S	2,0	1,6	5,4
KLS Ugglarps AB	2,0	2,0	5,8
Tulip Food Company A/S	2,0	1,6	5,4
2011/12			
Tulip Ltd	2,0	2,1	5,5
Saturn Nordic Holding AB	4,0	4,7	8,1
DAT-Schaub A/S	2,0	1,9	5,4
KLS Ugglarps AB	2,0	2,3	5,6
Tulip Food Company A/S	2,0	1,9	5,4

NOTER

10 Materielle aktiver	Mio. kr.	Grunde og bygninger	Produktionsanlæg og maskiner	Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	Anlæg under udførelse	I alt
Kostpris 01.10.2012		11.458	10.117	1.176	809	23.560
Valutakursreguleringer		-132	-175	-18	-22	-347
Færdiggørelse af anlæg under udførelse		256	487	28	-771	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelser		0	18	1	0	19
Tilgang		212	358	60	906	1.536
Afgang		-115	-112	-95	-2	-324
Kostpris 29.09.2013		11.679	10.693	1.152	920	24.444
Af- og nedskrivninger 01.10.2012		6.120	6.368	828	0	13.316
Valutakursreguleringer		-41	-89	-11	0	-141
Årets afskrivninger		409	765	130	0	1.304
Af- og nedskrivninger på årets afgang		-35	-28	-76	0	-139
Af- og nedskrivninger 29.09.2013		6.453	7.016	871	0	14.340
Regnskabsmæssig værdi 29.09.2013		5.226	3.677	281	920	10.104
Heraf finansielt leasede aktiver		72	11	5	0	88
Heraf indregnede renteomkostninger		63	4	0	6	73
Kostpris 03.10.2011		11.064	9.251	1.060	480	21.855
Valutakursreguleringer		226	279	28	24	557
Færdiggørelse af anlæg under udførelse		126	396	68	-590	0
Tilgang ved virksomhedsovertagelser		15	50	0	0	65
Tilgang		82	247	95	899	1.323
Afgang		-55	-106	-75	-4	-240
Kostpris 30.09.2012		11.458	10.117	1.176	809	23.560
Af- og nedskrivninger 03.10.2011		5.731	5.542	739	0	12.012
Valutakursreguleringer		65	131	18	0	214
Årets afskrivninger		353	780	124	0	1.257
Af- og nedskrivninger på årets afgang		-29	-85	-53	0	-167
Af- og nedskrivninger 30.09.2012		6.120	6.368	828	0	13.316
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012		5.338	3.749	348	809	10.244
Heraf finansielt leasede aktiver		2	8	5	0	15
Heraf indregnede renteomkostninger		66	6	0	5	72

NOTER

11 Kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder

Associerede virksomheder

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Kostpris 01.10.2012		230	113
Valutakursreguleringer		0	0
Tilgang		0	118
Afgang		0	-1
Kostpris 29.09.2013		230	230
Værdireguleringer 01.10.2012		115	156
Valutakursreguleringer		0	3
Andel af resultat		80	265
Udlodning i årets løb		-83	-309
Tilgang		12	0
Afgang		0	0
Værdireguleringer 29.09.2013		124	115
Regnskabsmæssig værdi 29.09.2013		354	345
Hovedtal for associerede virksomheder (sammenlagt):			
Aktiver i alt		2.017	1.948
Forpligtelser i alt		1.249	1.064
Nettoaktiver i alt		768	884
Andel af nettoaktiverne		354	345
Nettoomsætning i alt		6.065	5.125
Årets resultat i alt		149	419
Andel af årets resultat		80	265

NOTER

11 Kapitalandele i associerede og fællesledede virksomheder (fortsat)

Fællesledede virksomheder

Danish Crown ejer 50 pct. af aktierne og besidder 50 pct. af stemmerne i Saturn Nordic Holding AB, som er moderselskab for Sokołów S.A., samt via DAT-Schaub A/S 50 pct. af aktierne og 50 pct. af stemmerne i Trunet Packaging Service Ltd.

Saturn Nordic Holding AB's regnskabsår løber fra 1. januar til 31. december. Trunet Packaging Service Ltd's regnskabsår løber fra 1. november til 31. oktober. Til brug for pro rata-konsolideringen af Danish Crowns forholdsmæssige andel af resultat, aktiver, forpligtelser og pengestrømme udarbejdes regnskaber efter Danish Crown-koncernens regnskabspraksis for perioder svarende til Danish Crown-koncernens regnskabsperioder.

Hovedtal for Danish Crowns 50 %-andel:	Mio. kr.	2012/13	2011/12
Omsætning		2.762	2.466
Omkostninger		-2.651	-2.390
Nettoresultat		111	76
Langfristede aktiver		815	837
Kortfristede aktiver		523	482
Aktiver i alt		1.338	1.319
Egenkapital		893	853
Langfristede forpligtelser		112	196
Kortfristede forpligtelser		333	270
Passiver i alt		1.338	1.319
Pengestrømme fra drift		87	380
Pengestrømme fra investering		-98	-195
Pengestrømme fra finansiering		-96	-8

NOTER

12 Andre værdipapirer og kapitalandele

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Børsnoterede obligationer		231	256
Børsnoterede aktier		15	15
Unoterede aktier		22	32
		268	303

Værdipapirer er indregnet således i balancen:

Langfristede aktiver		35	47
Kortfristede aktiver		233	256
		268	303

13 Biologiske aktiver

Langfristede aktiver			
Kostpris 01.10.2012		87	71
Valutakursreguleringer		-4	6
Tilgang		62	65
Afgang		-56	-55
Kostpris 29.09.2013		89	87
Af- og nedskrivninger 01.10.2012		9	7
Valutakursreguleringer		-1	1
Årets afskrivninger		10	11
Af- og nedskrivninger på årets afgang		-10	-10
Værdireguleringer 29.09.2013		8	9
Regnskabsmæssig værdi 29.09.2013		81	78
Antal søer og orner 29.09.2013		41.098	38.324
Kortfristede aktiver			
Slagtesvin		225	227
Afgrøder		4	4
Jordbeholdninger		2	2
Regnskabsmæssig værdi 29.09.2013		231	233
Antal slagtesvin 29.09.2013		372.737	356.381
Producerede kg (1.000) i årets løb		62.010	49.909

NOTER

14 Varebeholdninger

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Råvarer og hjælpematerialer		671	717
Varer under fremstilling		654	681
Fremstillede varer og handelsvarer		2.787	2.305
		4.112	3.703
Vareforbrug		45.472	43.874
Årets nettonedskrivning af varebeholdninger indregnet som indtægt (-)/omkostning (+) i resultatopgørelsen		-10	-7

15 Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser

Varedebitorer (brutto)	6.247	6.571
Nedskrivning til imødegåelse af tab 01.10.2012	-92	-103
Valutakursreguleringer	1	-4
Årets konstaterede tab	15	30
Tilbageførte hensættelser	31	19
Årets hensættelser til dækning af tab	-45	-34
Nedskrivning til imødegåelse af tab 29.09.2013	-90	-92
Varedebitorer (netto)	6.157	6.479

Der foretages direkte nedskrivninger af tilgodehavender, hvis værdien ud fra en individuel vurdering af de enkelte debitors betalingssevne er forringet, f.eks. ved betalingsstandsning, konkurs e.l.

Nedskrivninger foretages til opgjort nettorealisationsværdi.

Den regnskabsmæssige værdi af tilgodehavender nedskrevet til nettorealisationsværdi baseret på en individuel vurdering udgør 118 mio. kr. (30.09.2012: 123 mio. kr.).

Varedebitorer (brutto) kan specificeres således:		
Ej forfaldne	5.325	5.569
Forfaldne under 30 dage	772	822
Forfaldne mellem 30 og 90 dage	61	67
Forfaldne over 90 dage	89	113
	6.247	6.571

Forfaldne ikke-nedskrevne tilgodehavender fordeler sig således:		
Forfaldne under 30 dage	724	776
Forfaldne mellem 30 og 90 dage	50	53
Forfaldne over 90 dage	10	32
	784	861

Der er i regnskabsåret ikke indtægtsført renteindtægter vedrørende nedskrevne tilgodehavender (2011/12: 0 mio. kr.).

NOTER

16 Pensionsordninger

Koncernen har indgået pensionsaftaler med en væsentlig andel af koncernens medarbejdere.

Pensionsaftalerne omfatter dels bidragsbaserede ordninger dels ydelsesbaserede ordninger.

I de bidragsbaserede pensionsordninger, der hovedsageligt anvendes af de danske virksomheder, indbetaler koncernen løbende de faste bidrag til uafhængige pensionsfonde. Koncernen har ingen forpligtelse til at betale yderligere.

Ydelsesbaserede ordninger er kendetegnet ved, at virksomheden er forpligtet til at betale en bestemt ydelse i forbindelse med pensionering, afhængig af f.eks. medarbejderens anciennitet. Virksomheden har dermed risikoen med hensyn til den fremtidige udvikling i rente, inflation, dødelighed mv., for så vidt angår

det beløb, der skal udbetales til medarbejderen. Hensættelsen omfatter ydelsesbaserede ordninger i England og Danmark.

Forpligtelsen vedrørende ydelsesbaserede ordninger beregnes årligt ved en aktuarmæssig opgørelse på grundlag af forudsætninger om den fremtidige udvikling i bl.a. rente, inflation og gennemsnitlig levetid.

De ydelsesbaserede ordninger i England administreres af uafhængige pensionsfonde, der investerer de indbetalte beløb til dækning af forpligtelserne. Der er tale om lukkede ordninger, idet der ikke kommer nye ansatte ind i ordningerne, og der optjenes ikke længere yderligere pensioner i ordningerne.

Den ydelsesbaserede ordning i Danmark er ikke afdækket ved løbende indbetalinger til ordningen og omfatter pensioner til allerede pensionerede medarbejdere og deres efterladte.

Ydelsesbaserede pensionsordninger	Mio. kr.	2012/13	2011/12
Årets pensionsomkostninger		2	1
Renteomkostninger		44	46
Forventet afkast af pensionsordningernes aktiver		-43	-43
Aktuarmæssige gevinster og tab		0	0
Indregnet i resultatopgørelsen under personaleomkostninger		3	4
Aktuarmæssige gevinster og tab		44	113
Indregnet i anden totalindkomst		44	113
Den i balancen indregnede pensionsforpligtelse kan specificeres således:			
Nutidsværdi af afdækket pensionsforpligtelse		1.105	1.043
Nutidsværdi af uafdækket pensionsforpligtelse		49	54
		1.154	1.097
Dagsværdi af pensionsordningernes aktiver		-951	-893
Nettoforpligtelse indregnet i balancen		203	204

De engelske pensionsforpligtelser er opgjort på grundlag af følgende aktuarmæssige forudsætninger:

	%	%
Gennemsnitlig diskonteringsfaktor	4,30	4,40
Forventet afkast af pensionsordningernes aktiver	4,30	5,00
Forventede lønstigninger	0,00	0,00
Fremtidige pensionsstigninger	2,10	1,50

De danske pensionsforpligtelser er opgjort på grundlag af følgende aktuarmæssige forudsætninger:

Gennemsnitlig diskonteringsfaktor	2,20	1,70
Fremtidige pensionsstigninger	2,00	2,00

De seneste aktuarmæssige opgørelser af de engelske pensionsforpligtelser er foretaget 29.09.2013 af Scottish Widows Plc, Buck Consultants Ltd og Aviva Group.

NOTER

16 Pensionsordninger (fortsat)

Ydelsesbaserede pensionsordninger	Mio. kr.	2012/13	2011/12
Årets ændringer i pensionsforpligtelserne kan specificeres således:			
Nutidsværdi af pensionsforpligtelser 01.10.2012		1.097	861
Valutakursreguleringer		-52	71
Årets pensionsomkostninger		2	1
Renteomkostninger		44	46
Bidrag fra deltagere i pensionsordningerne		0	0
Aktuarmæssige gevinster og tab		105	162
Udbetalte pensionsydelse		-42	-44
Nutidsværdi af pensionsforpligtelser 29.09.2013		1.154	1.097
Årets ændringer i pensionsordningernes aktiver kan specificeres således:			
Dagsværdi af pensionsordningernes aktiver 01.10.2012		893	736
Valutakursreguleringer		-44	64
Forventet afkast af pensionsordningernes aktiver		43	43
Aktuarmæssige gevinster og tab		61	53
Bidrag fra arbejdsgiver		36	39
Bidrag fra deltagere i pensionsordningerne		0	0
Udbetalte pensionsydelse		-38	-42
Dagsværdi af pensionsordningernes aktiver 29.09.2013		951	893
I anden totalindkomst er indregnet følgende akkumulerede aktuarmæssige gevinster og tab		-274	-230

NOTER

16

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Pensionsordningernes aktiver målt til dagsværdi er sammensat således:			
Aktier		608	495
Obligationer		318	355
Fast ejendom		4	4
Andet		21	39
		951	893

Ingen af pensionsordningernes aktiver har tilknytning til koncernens virksomheder i form af f.eks. egne aktier, udlejningsejendomme, lån e.l. Det forventede afkast af de forskellige kategorier af aktiver i pensionsordningerne er fastlagt med reference til relevante offentliggjorte indeks. Det forventede afkast af aktiverne som helhed er beregnet som et vægtet gennemsnit af disse individuelle afkastkrav set i forhold til den forventede sammensætning af aktiverne i ordningerne.

Afkast af pensionsaktiver:			
Faktisk afkast af ordningernes aktiver		104	96
Forventet afkast af ordningernes aktiver		-43	-43
Aktuarmæssige gevinster på ordningernes aktiver		61	53

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012	02.10.2011	03.10.2010	04.10.2009
Over årene har sammensætningen af pensionsforpligtelser og -aktiver været således:						
Nutidsværdi af pensionsforpligtelserne pr. balancedagen		1.154	1.097	861	933	819
Dagsværdi af pensionsordningernes aktiver pr. balancedagen		-951	-893	-736	-743	-657
Pensionsordningernes underdækning		203	204	125	190	162
Erfaringsmæssige reguleringer af pensionsforpligtelserne		7	27	1	0	6
Erfaringsmæssige reguleringer af pensionsordningernes aktiver		-60	-57	37	33	-17

Koncernen forventer samlet set at indbetale 33 mio. kr. til ordningerne i løbet af det kommende regnskabsår.

NOTER

17 Udskudt skat

Mio. kr.

29.09.2013

30.09.2012

Udskudt skat er indregnet således i balancen:

Udskudte skatteaktiver	535	575
Udskudte skatteforpligtelser	-355	-412
	180	163

2012/13	Mio. kr.	Udskudt skat 01.10.2012	Valutakurs- regulering	Ændringer til tidligere år	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden totalindkomst	Ændring i skatteprocent	Udskudt skat 29.09.2013
Immaterielle aktiver		226	0	-6	-25	0	-1	194
Materielle aktiver		-46	21	-26	11	0	0	-40
Finansielle aktiver		-8	0	2	12	-8	0	-2
Kortfristede aktiver		38	0	2	-13	0	-2	25
Langfristede forpligtelser		62	-2	4	2	16	-8	74
Kortfristede forpligtelser		-91	1	-4	19	-1	22	-54
Fremførbare skattemæssige underskud		157	-1	-35	40	-1	-1	159
Genbeskatningssaldo for underskud i udenlandske dattervirksomheder under dansk sambeskatning		-6	0	0	0	0	0	-6
		332	19	-63	46	6	10	350
Regulering vedrørende udnyttelse af ikke tidligere indregnet skatteaktiv		-1	0	0	0	0	0	-1
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver		-168	1	0	-11	0	9	-169
		163	20	-63	35	6	19	180

2011/12	Mio. kr.	Udskudt skat 03.10.2011	Valutakurs- regulering	Ændringer til tidligere år	Indregnet i årets resultat	Indregnet i anden totalindkomst	Ændring i skatteprocent	Udskudt skat 30.09.2012
Immaterielle aktiver		253	0	-10	-17	0	0	226
Materielle aktiver		-140	-33	42	53	0	32	-46
Finansielle aktiver		1	0	-5	-4	0	0	-8
Kortfristede aktiver		51	1	-23	9	0	0	38
Langfristede forpligtelser		15	2	2	19	25	-1	62
Kortfristede forpligtelser		-10	-2	-78	-1	-1	1	-91
Fremførbare skattemæssige underskud		176	2	-24	4	0	-1	157
Genbeskatningssaldo for underskud i udenlandske dattervirksomheder under dansk sambeskatning		-6	0	0	0	0	0	-6
		340	-30	-96	63	24	31	332
Regulering vedrørende udnyttelse af ikke tidligere indregnet skatteaktiv		-1	0	0	0	0	0	-1
Nedskrivning af skatteaktiver og tilbageførsel af tidligere foretagne nedskrivninger på skatteaktiver		-184	-1	24	-7	0	0	-168
		155	-31	-72	56	24	31	163

Udskudte skatteaktiver og udskudt skat modregnes i balancen, når der er en legal modregningsret, og det udskudte skatteaktiv og den udskudte skat vedrører samme juridiske skatteenhed/konsolidering.

NOTER

17

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Skatteværdi af udskudte skatteaktiver, der ikke er indregnet		169	168
Udløbsdato for fremførbare skattemæssige underskud kan specificeres således:			
Ingen udløbsdato		450	479
2013		0	42
2014		0	0
2015		0	0
Efter 2018		111	46
		561	567

Skatteværdien af skattemæssige underskud på 108 mio. kr. (2011/12: 109 mio. kr.) er ikke indregnet, da det ikke er vurderet tilstrækkeligt sandsynligt, at underskuddene vil blive udnyttet inden for en overskuelig fremtid.

18 Andre hensatte forpligtelser

	Mio. kr.	Forsikrings- mæssige hensættelser	Restruk- turerings- omkostninger	Øvrige hensatte forpligtelser	I alt
Andre hensatte forpligtelser 01.10.2012		119	20	122	261
Valutakursreguleringer		0	0	-1	-1
Anvendt i året		-11	-15	-30	-56
Tilbageførsel af uudnyttet hensættelse		-9	-3	-1	-13
Diskontering (løbetidsforkortelse)		0	0	0	0
Hensat i året		3	2	46	51
Andre hensatte forpligtelser 29.09.2013		102	4	136	242
Andre hensatte forpligtelser 03.10.2011		146	12	71	229
Valutakursreguleringer		0	0	1	1
Anvendt i året		-21	-5	-9	-35
Tilbageførsel af uudnyttet hensættelse		-28	0	-2	-30
Diskontering (løbetidsforkortelse)		11	0	0	11
Hensat i året		11	13	61	85
Andre hensatte forpligtelser 30.09.2012		119	20	122	261

Andre hensatte forpligtelser kan specificeres på forfaldstidspunkter således:	Mio. kr.	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	I alt
29.09.2013		47	131	64	242
30.09.2012		56	152	53	261

Forsikringsmæssige hensættelser udgør 102 mio. kr. (30.09.2012: 119 mio. kr.) og omfatter primært hensættelse til arbejdsskader og erhvervs- og produktansvar.

Forsikringsmæssige hensættelser er især forbundet med usikkerhed og skøn. Hensættelserne vurderes ud fra aktuariemæssige metoder baseret på historiske erfaringer om bl.a. antal skader og omkostningerne hertil.

Øvrige hensatte forpligtelser udgør 136 mio. kr. (30.09.2012: 122 mio. kr.) og omfatter hensættelser til fratrædelsesgodtgørelser til afskedigede medarbejdere, udenlandske skattekrav, lejeforpligtelser i tidligere koncernselskab, omkostninger til retssag, reklamationer og specifik markedsrisiko. Hensættelserne er foretaget med udgangspunkt i den seneste tilgængelige information. Det er koncernens opfattelse, at risikoen på de enkelte områder er fuldt ud hensat og ikke vil udløse behov for yderligere hensættelser.

NOTER

19 Kreditinstitutter

29.09.2013	Mio. kr.	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	I alt
Lån kan specificeres på grundlag af forfaldstidspunkter således:					
Ansvarlige lån		0	452	54	506
Prioritetsgæld		118	770	3.427	4.315
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		0	1.462	661	2.123
Andre kreditinstitutter		96	2.051	0	2.147
Bankgæld		1.279	2.257	0	3.536
Finansielle leasingforpligtelser		11	32	39	82
		1.504	7.024	4.181	12.709
30.09.2012					
Lån kan specificeres på grundlag af forfaldstidspunkter således:					
Ansvarlige lån		0	452	54	506
Prioritetsgæld		64	605	3.706	4.375
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		0	712	690	1.402
Andre kreditinstitutter		582	2.210	0	2.792
Bankgæld		2.868	1.947	0	4.815
Finansielle leasingforpligtelser		6	4	0	10
		3.520	5.930	4.450	13.900

Der er i moderselskabet optaget ansvarligt lån med udløb i 2014 på i alt 450 mio. kr. eksklusiv låneomkostninger. Lånet er optaget med fast rente til 6,375 pct. Selskabet har ret til at forlænge lånet til 2017. Endvidere er der i et datterselskab optaget ansvarligt lån med udløb i 2020 på i alt 56 mio. kr. eksklusiv låneomkostninger. Lånet har frem til næste rentetilpasningstidspunkt i december 2013 en rente på 6,822 pct.

De ansvarlige lån træder tilbage for øvrige kreditorer.

I anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer, indgår obligationslån på 750 mio. kr., der er udstedt på First North i Danmark og 1.373 mio. kr. vedrørende private placement lån i USA (USPP lån).

Leasingforpligtelser	Mio. kr.	2012/13		2011/12	
		Minimums-leasingydelser	Regnskabsmæssig værdi	Minimums-leasingydelser	Regnskabsmæssig værdi
Finansielle leasingforpligtelser		82	82	10	10
Amortiseringsstillæg til fremtidig omkostningsførelse		6		0	
		88		10	

20 Operationelle leasingforpligtelser

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
De samlede fremtidige minimumsleasingydelser i henhold til uopsigelige leasingkontrakter fordeler sig således:			
Inden for et år fra balancedagen		135	118
Mellem et og fem år fra balancedagen		244	207
Efter fem år fra balancedagen		21	62
		400	387
Minimumsleasingydelser indregnet i årets resultat		160	145

NOTER

21 Eventualforpligtelser

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Kaution i øvrigt		43	41
Kontraktlige forpligtelser vedr. materielle anlægsaktiver		319	524
Garantiforpligtelser over for EU-direktoratet		2	5

Koncernen er involveret i enkelte retssager og tvister. Det er ledelsens opfattelse, at udfaldet af disse ikke vil have væsentlig indflydelse på koncernens økonomiske stilling.

22 Sikkerhedsstillelser

For prioritetsgæld og anden langfristet gæld er der afgivet sikkerhed i følgende aktiver:			
Grunde, bygninger og produktionsanlæg mv.		4.657	4.520
Bogført værdi af ovennævnte aktiver		3.995	4.007

23 Andelshavernes rettigheder og hæftelser

Andelshavernes rettigheder i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA er fastlagt i selskabets vedtægter. De enkelte andelshavere vælger gennem 24 valgkredse repræsentanter til selskabets højeste myndighed, repræsentantskabet. Blandt repræsentantskabets medlemmer vælges i fire valgområder ejerrepræsentanter til selskabets bestyrelse. Det er repræsentantskabet, der under skyldig hensyntagen til selskabets vedtægter beslutter bestyrelsens indstilling til den årlige restbetaling af årets overskud. Den enkelte andelshaver opbygger i henhold til vedtægterne en saldo på en personlig andelshaverkonto, der indestår som egenkapital

i selskabet. Udbetalinger fra andelshaverkonti sker i henhold til vedtægternes bestemmelser herfor og vedtages årligt af repræsentantskabet i forbindelse med godkendelse af årsrapporten og vedtagelse af disponering. Der kan i henhold til vedtægterne alene ske udbetaling fra de personlige andelshaverkonti, hvis dette anses for forsvarligt af hensyn til selskabets kreditorer.

Andelshaverne hæfter personligt og solidarisk for moderselskabets forpligtelser. Hæftelsen for den enkelte andelshaver beregnes på grundlag af andelshaverleverancerne og kan højst udgøre 25.000 kr.

Antal andelshavere

Antal andelshavere 01.10.2012		9.031	9.577
Afgang netto		-479	-546
Antal andelshavere 29.09.2013		8.552	9.031

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Samlet hæftelse		214	226
Foreslået restbetaling til andelshaverne		1.229	1.274

24 Specifikationer til pengestrømsopgørelse

		2012/13	2011/12
Ændring i nettoarbejdskapital:			
Ændring i varebeholdninger		-173	-69
Ændring i tilgodehavender		524	-536
Ændring i andre hensatte forpligtelser		-19	59
Ændring i leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld		219	448
		551	-98
Likvider			
Likvide beholdninger og bankindeståender, jf. balance		102	690
		102	690

NOTER

25 Køb af virksomheder

	Primær aktivitet	Overtagelses-tidspunkt	Overtaget ejerandel %	Overtaget stemmeandel %
Koncernen har i regnskabsåret erhvervet følgende virksomheder:				
2012/13				
DCW Casing LLC	Produktion og salg af naturtarme	01.10.2012	51	51
2011/12				
Parkam Group (omfattende Parkam Foods Ltd, Freshway Chilled Foods Ltd, Trophy Foods Ltd og Tranfoods Ltd)	Produktion og salg af forædlede produkter, herunder sandwich og kogte kødprodukter	02.12.2011	100	100

De gennemførte køb af virksomheder i 2012/13 og 2011/12 har alle til formål at styrke koncernens primære forretningsområde og vil blive integreret med koncernens andre aktiviteter inden for samme forretningsområde med henblik på at opnå synergier. Der er i forbindelse med købet foretaget i 2012/13 konstateret goodwill på 56 mio. kr. (2011/12: 19 mio. kr.). Af det aktiverede goodwillbeløb forventes ca. 50 mio. kr. (2011/12: 0 mio. kr.) at være skattemæssigt fradragsberettiget. Jf. note 9 har det ikke været nødvendigt at foretage nedskrivning af de aktiverede goodwillbeløb.

DCW Casing LLC er dannet ved fusion mellem koncernselskabet Casing Associates LLC og Wolfson Casing. I forbindelse med fusionen blev der udstedt ejerandele i den sammenlagte virksomhed til kapitalejerne af Wolfson Casing (nuværende minoritetsaktionærer). Handelsværdien af koncernens afståede andel af den eksisterende virksomhed blev opgjort til 32 mio. kr., baseret på det aftalte bytteforhold. Koncernens bogførte værdi af de

afståede minoritetsandele oversteg den aftalte handelsværdi med 44 mio. kr., som efter IFRS 3 ikke indgår i vederlaget for den overtagne virksomhed. Beløbet er derfor indregnet direkte under egenkapitalen.

Der gives ikke oplysninger om effekt på omsætning og resultat i 2012/13, da der ikke føres separat rapportering for henholdsvis den erhvervede og den eksisterende virksomhed efter fusionens gennemførelse. De i 2011/12 overtagne virksomheder har tidligere haft kalenderåret som deres regnskabsperiode, men der forelå ikke tilstrækkelige oplysninger om omsætning og resultat i de overtagne virksomheder for perioden fra 3. oktober 2011 og frem til koncernens overtagelse af de pågældende virksomheder, til at det var praktisk muligt at opgøre omsætning og resultat i koncernen, som om alle virksomhedskøb var gennemført pr. 3. oktober 2011.

I forbindelse med købet af DCW Casing LLC har der været afholdt transaktionsomkostninger for 5,3 mio. kr.

NOTER

25

	Mio. kr.	DCW Casing LLC	I alt 2012/13	I alt 2011/12
Langfristede aktiver				
Software		0	0	0
Erhvervede varemærker mv.		28	28	0
Grunde og bygninger		0	0	13
Produktionsanlæg og maskiner		18	18	46
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		1	1	0
Finansielle anlægsaktiver		5	5	0
Kortfristede aktiver				
Varebeholdninger		234	234	49
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		96	96	149
Andre tilgodehavender		4	4	16
Likvide beholdninger		0	0	0
Langfristede forpligtelser				
Udskudt skat		-8	-8	0
Kreditinstitutter		-7	-7	-36
Kortfristede forpligtelser				
Kreditinstitutter		-140	-140	-77
Leverandører af varer og tjenesteydelser og anden gæld		-88	-88	-190
Overtagne nettoaktiver		143	143	-30
Goodwill				
Goodwill		56	56	19
Minoritetsinteresser				
Minoritetsinteresser		-44	-44	0
Samlet vederlag		155	155	-11
Vederlag med kapitalandele i eksisterende virksomheder				
Vederlagt med kapitalandele i eksisterende virksomheder		-32	-32	0
Overtagne likvide beholdninger, jf. ovenfor		0	0	0
Udskudt betinget vederlag		0	0	0
Kontant vederlag		123	123	-11

NOTER

26 Finansielle risici og finansielle instrumenter

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Kategorier af finansielle instrumenter i henhold til IAS 39			
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		2	39
Andre værdipapirer og kapitalandele		268	303
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet		270	342
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede aktiver og forpligtelser		25	69
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		26	5
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter		51	74
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		6.157	6.479
Kontrakttilgodehavender hos og forudbetaling til andelshavere		426	398
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		11	84
Andre tilgodehavender		574	582
Likvide beholdninger		102	690
Udlån og tilgodehavender		7.270	8.233
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		0	8
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet		0	8
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede aktiver og forpligtelser		30	3
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		36	51
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter		66	54
Ansvarlige lån		506	504
Prioritetsgæld		4.315	4.375
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		2.123	1.402
Andre kreditinstitutter		2.147	2.792
Bankgæld		3.536	4.815
Finansielle leasingforpligtelser		82	10
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.104	2.778
Gæld til associerede virksomheder		52	51
Anden gæld		1.882	1.874
Finansielle forpligtelser, der måles til amortiseret kostpris		17.747	18.601

NOTER

26

Valutarisici vedrørende aktiver og forpligtelser samt fremtidige pengestrømme

Det er koncernens valutapolitik løbende at afdække nettovalutaeksponeringen. Selskabet har samlet set en risiko på valuta-cashflows, idet der er usikkerhed om DKK-værdien af det fremtidige cash flow. Den kommercielle risiko fremkommer derfor som:

Kommerciel risiko = likvider og værdipapirer + tilgodehavender og forventet salg + leverandørgæld og anden gæld

Hvor forventet salg kan beskrives som: Forventet salg = indgåede salgsordrer + konkret forventet salg på kort sigt.

Som led i sikring af indregnede og ikke-indregnede transaktioner anvender koncernen sikringsinstrumenter i form af valutatermins-kontrakter, -lån og -kassekreditter. Sikring af indregnede aktiver og forpligtelser omfatter væsentligst likvider og værdipapirer, tilgodehavender samt finansielle forpligtelser.

Pr. balancedagen udgør dagsværdien af koncernens afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af indregnede finansielle aktiver og forpligtelser 0 mio. kr. (30.09.2012: 42 mio. kr.). Dagsværdien af de afledte finansielle instrumenter er indregnet under anden gæld/andre tilgodehavender og er i totalindkomst-opgørelsen modregnet i valutakursreguleringerne af de sikrede aktiver og forpligtelser.

Mio. kr.	Likvider og værdipapirer	Tilgodehavender og forventet salg	Leverandørgæld og anden gæld	Kommerciel risiko	Heraf afdækket af terminer	Heraf dækket af lån og kassekreditter	Usikret netto-position
EUR	11	1.710	-618	1.103	-797	-27	279
GBP	1	770	-49	722	-2.139	1.420	3
JPY	0	1.306	-3	1.303	-1.186	-94	23
SEK	1	224	-10	215	-149	-25	41
USD	2	1.719	-586	1.135	-1.013	-147	-25
Øvrige valutaer	2	264	-51	215	8	-205	18
29.09.2013	17	5.993	-1.317	4.693	-5.276	922	339
EUR	14	2.734	-577	2.171	-1.071	-622	478
GBP	6	1.223	-39	1.190	-1.215	95	70
JPY	0	974	-3	971	-929	-98	-56
SEK	5	273	-14	264	-70	-171	23
USD	18	2.095	-570	1.543	-940	-560	43
Øvrige valutaer	20	518	-62	476	-66	-412	-2
30.09.2012	63	7.817	-1.265	6.615	-4.291	-1.768	556

Sikringen af forventede fremtidige pengestrømme behandles som pengestrømsafdækning (cash flow hedge), hvorefter dagsværdireguleringen af de anvendte sikringsinstrumenter føres via anden totalindkomst. Værdiregulering af anvendte sikringsinstrumenter vedrørende det konkrete forventede salg på kort sigt opgøres på baggrund af værdien af dette.

Sikringen af indgåede salgsordrer behandles som dagsværdisikring (fair value hedge), hvorefter dagsværdireguleringen af de sikrede ordre såvel som de anvendte sikringsinstrumenter føres via resultatopgørelsen.

Såfremt koncernen har indgået valutasikringsaftaler, der ikke opfylder kriterierne for regnskabsmæssig sikring, behandles disse som handelsbeholdning med indregning af dagsværdireguleringer løbende i resultatet.

Åbenstående valutaterminskontrakter pr. balancedagen har en restløbetid på op til 12 måneder og kan specificeres som nedenfor, hvor aftaler om salg af valuta er angivet med positiv kontrakt-mæssig værdi.

NOTER

26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Mio. kr.	Sikring af fremtidige pengestrømme		Sikring af dagsværdi		Ikke opfyldelse af sikringsbetingelser	
	Kontraktmæssig værdi	Dagsværdiregulering indregnet på egenkapital	Kontraktmæssig værdi	Dagsværdi	Kontraktmæssig værdi	Dagsværdi
Valutaterminskontrakter EUR	0	0	813	-3	-8	12
Valutaterminskontrakter GBP	147	0	1.989	-21	2	0
Valutaterminskontrakter JPY	415	23	771	0	0	0
Valutaterminskontrakter SEK	14	1	141	0	-6	0
Valutaterminskontrakter USD	45	0	977	24	-1	0
Valutaterminskontrakter, øvrige	1	0	22	0	-39	1
29.09.2013	622	24	4.713	0	-52	13
Valutaterminskontrakter EUR	0	0	1.080	-3	0	0
Valutaterminskontrakter GBP	142	0	1.074	4	0	0
Valutaterminskontrakter JPY	336	2	592	16	0	0
Valutaterminskontrakter SEK	79	1	0	0	0	0
Valutaterminskontrakter USD	66	2	878	23	0	0
Valutaterminskontrakter, øvrige	0	0	68	2	0	0
30.09.2012	623	5	3.692	42	0	0

Sikring af nettoinvesteringer i udenlandske dattervirksomheder

Danish Crown-koncernen har en række investeringer i udenlandske dattervirksomheder, hvor omregningen af egenkapital til DKK er eksponeret over for valutarisiko. Koncernen sikrer en del af denne valutarisiko ved at optage lån i den relevante valuta. Dette gælder for nettoinvesteringer i EUR, USD og GBP.

I anden totalindkomst indregnes ændringen i dagsværdien af disse finansielle instrumenter (gældsinstrumenter), der anvendes til sikring af valutarisikoen på investeringer i fremmed valuta.

I det omfang dagsværdireguleringen ikke overstiger værdireguleringen af investeringen, indregnes regulering af disse finansielle instrumenter i anden totalindkomst, ellers indregnes dagsværdireguleringen i resultatopgørelsen. Pr. balancedagen er der indregnet 28 mio. kr. (30.09.2012: -5 mio. kr.) i anden totalindkomst vedrørende dagsværdiregulering af instrumenter til sikring af nettoinvesteringer og lån, der er klassificeret som tillæg til

nettoinvesteringer. Der har ikke været ineffektivitet i indeværende eller foregående regnskabsår.

Pr. balancedagen udgør dagsværdien af de akkumulerende kursreguleringer af instrumenter til sikring af nettoinvesteringer 23 mio. kr. (30.09.2012: -5 mio. kr.).

Følsomhedsanalyse vedrørende valuta

Koncernens væsentligste valutaeksponering vedrørende salg relaterer sig til GBP, JPY, EUR og USD. Kursudsving på disse valutaer vil ikke i væsentlig grad påvirke koncernens resultat, da koncernens risikopolitik medfører sikring af kommercielle valutapositioner, hvorved der sker en sikring af salg og nettopositioner i balancen. Nedenstående tabel viser, hvilken indvirkning det ville have haft på egenkapitalen vedrørende kapitalinteresser, såfremt kursen på de væsentligste valutaer med risiko for væsentlig kursudsving, havde været 10 pct. lavere end den faktisk anvendte kurs. Den angivne påvirkning indeholder effekten af indgåede valutakurs-sikringstransaktioner. Havde der været tale om en 10 pct. højere kurs end den faktiske kurs, ville denne have haft en tilsvarende positiv indvirkning på egenkapitalen.

Egenkapitalens følsomhed over for valutakursudsving

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Indvirkning, hvis USD-kurs var 10 % lavere end faktisk kurs		-27	-31
Indvirkning, hvis GBP-kurs var 10 % lavere end faktisk kurs		-141	-131
Indvirkning, hvis SEK-kurs var 10 % lavere end faktisk kurs		-58	-51
Indvirkning, hvis PLN-kurs var 10 % lavere end faktisk kurs		-61	-57

NOTER

26

Indbyggede afledte finansielle instrumenter

Der er i koncernen foretaget en systematisk gennemgang af kontrakter, der kunne indeholde betingelser, som vil gøre kontrakten eller dele heraf til et afledt finansielt instrument. Gennemgangen har ikke givet anledning til indregning af afledte finansielle instrumenter.

Renterisici

Danish Crown-koncernen har i væsentligt omfang rentebærende finansielle aktiver og forpligtelser og er som følge heraf udsat for renterisici. Om koncernens finansielle aktiver og finansielle forpligtelser kan angives følgende aftalemæssige rentetilpasnings- eller udløbstidspunkter, afhængig af hvilken dato der falder først, samt hvor stor en andel af de rentebærende aktiver og forpligtelser, der er fastforrentede.

Rentetilpasnings- eller udløbstidspunkt	Mio. kr.	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt	Heraf fastforrentet	Dagsværdi
Obligationer		0	0	-231	-231	-231	-231
Bankindeståender		-75	0	0	-75	0	-75
Ansvarlige lån		506	0	0	506	506	506
Prioritetsgæld		2.386	1.056	873	4.315	1.496	4.491
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		1.462	0	661	2.123	661	2.116
Andre kreditinstitutter		1.422	725	0	2.147	522	2.147
Bankgæld		3.325	211	0	3.536	3	3.536
Finansielle leasingforpligtelser		75	6	1	82	0	82
Renteswaps, fast rente		-610	526	84	0	1.981	0
29.09.2013		8.491	2.524	1.388	12.403	4.938	12.572
Obligationer		-1	0	-255	-256	-256	-256
Bankindeståender		-145	0	0	-145	0	-145
Ansvarlige lån		0	506	0	506	506	506
Prioritetsgæld		973	2.529	873	4.375	2.368	4.636
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		712	0	690	1.402	690	1.402
Andre kreditinstitutter		732	2.057	2	2.791	1.121	2.791
Bankgæld		4.781	35	0	4.816	22	4.831
Finansielle leasingforpligtelser		5	4	0	9	0	9
Renteswaps, fast rente		-1.854	1.764	90	0	1.854	0
30.09.2012		5.203	6.895	1.400	13.498	6.305	13.774

Dagsværdien af fastforrentet gæld i form af prioritetsgæld, andre kreditinstitutter og bankgæld er opgjort til nutidsværdien af fremtidige afdrags- og rentebetalinger ved anvendelse af den aktuelle rentekurve udledt af aktuelle markedsrenter.

Dagsværdien af de på balancedagen udestående renteswaps indgæet til afdækning af renterisici på variabelt forrentede lån udgør -34 mio. kr. (30.09.2012: -51 mio. kr.).

Til dagsværdisikring af fastforrentede lån er der indgæet renteswaps med en nominal værdi på 712 mio. kr. med udløb i 2015 (30.09.2012: 712 mio. kr. og udløb i 2015). Dagsværdien af sådanne renteswaps udgør -5 mio. kr. (30.09.2012: 49 mio. kr.).

Koncernens bankindeståender er placeret på konti med anfordrings- eller aftalevilkår.

Udsving i renteniveauet påvirker koncernens obligationsbeholdninger. En stigning i renteniveauet på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau ville have haft en negativ indvirkning på 5 mio. kr. (30.09.2012: negativ indvirkning på 1 mio. kr.) på koncernens egenkapital relateret til kurstab på koncernens obligationsbeholdning.

Vedrørende koncernens variabelt forrentede bankindeståender, prioritetsgæld og anden gæld ville en stigning på 1%-point p.a. i forhold til balancedagens renteniveau have medført en forøgelse af koncernens renteudgifter på 75 mio.kr. (2011/12: 72 mio.kr.). Et tilsvarende fald i renteniveau ville have betydet en tilsvarende reduktion af koncernens renteudgifter.

NOTER

26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Likviditetsrisici

Forfaldstidspunkter for finansielle forpligtelser er specificeret nedenfor fordelt på de tidsmæssige intervaller, der anvendes i

koncernens likviditetsstyring. De specificerede beløb repræsenterer de beløb, der forfalder til betaling inklusive renter mv.

Ikke-afledte finansielle forpligtelser:	Mio. kr.	Inden for 1 år	Mellem 1 og 5 år	Efter 5 år	I alt
Ansvarlige lån		4	483	65	552
Prioritetsgæld		257	906	6.309	7.472
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		56	1.647	813	2.516
Andre kreditinstitutter		126	2.169	0	2.295
Bankgæld		1.292	2.251	0	3.543
Finansielle leasingforpligtelser		12	35	41	88
Leverandører af varer og tjenesteydelser		3.104	0	0	3.104
Anden gæld		1.882	0	0	1.882
		6.733	7.491	7.228	21.452

Afledte finansielle instrumenter:

Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		0	0	0	0
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede aktiver og forpligtelser		30	0	0	30
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		30	6	0	36
29.09.2013		6.793	7.497	7.228	21.518

Ikke-afledte finansielle forpligtelser:

Ansvarlige lån		32	482	62	576
Prioritetsgæld		202	877	6.958	8.037
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		52	982	870	1.904
Andre kreditinstitutter		641	2.235	0	2.876
Bankgæld		2.842	2.060	0	4.902
Finansielle leasingforpligtelser		6	4	0	10
Leverandører af varer og tjenesteydelser		2.778	0	0	2.778
Anden gæld		1.874	0	0	1.874
		8.427	6.640	7.890	22.957

Afledte finansielle instrumenter:

Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		8	0	0	8
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af dagsværdien af indregnede aktiver og forpligtelser		3	0	0	3
Afledte finansielle instrumenter indgået til sikring af fremtidige pengestrømme		51	0	0	51
30.09.2012		8.489	6.640	7.890	23.019

Likviditetsreserve:

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Likviditetsreserven sammensætter sig således:			
Likvide beholdninger		102	690
Udnyttede kreditfaciliteter		6.279	5.173
		6.381	5.863

NOTER

26

Kreditrisici

Kreditrisici er omtalt under note 15 og risikostyring i ledelsesberetningen, hvortil der henvises.

Optimering af kapitalstruktur

Selskabets ledelse vurderer løbende, om koncernens kapitalstruktur er i overensstemmelse med selskabets og ejernes interesser. Det overordnede mål er at sikre en kapitalstruktur, som understøtter en langsigtet økonomisk vækst og samtidig maksimerer afkastet til koncernens interessenter ved en optimering af forholdet mellem egenkapital og gæld. Koncernens overordnede strategi er uændret i forhold til sidste år.

Koncernens kapitalstruktur består af gæld, der omfatter finansielle forpligtelser i form af konvertible gældsbreve, prioritetsgæld, bankgæld og finansielle leasingforpligtelser, kontrakttilgodehavender, likvide beholdninger og egenkapital, herunder andelshaverkonti, andre reserver, overført resultat og ansvarlige lån.

Finansiell gearing

Koncernen har som målsætning at have en finansiell gearing i størrelsesordenen 3,5 opgjort som forholdet mellem nettorentebærende gæld og årets EBITDA i alt. Den finansielle gearing er pr. balancedagen 3,5 (30.09.2012: 3,8), jf. nedenstående.

Den finansielle gearing kan pr. balancedagen opgøres således:	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Ansvarlige lån		506	504
Prioritetsgæld		4.315	4.375
Anden gæld, der er optaget ved udstedelse af obligationer		2.123	1.402
Andre kreditinstitutter		2.147	2.792
Bankgæld		3.536	4.815
Finansielle leasingforpligtelser		82	10
Kontrakttilgodehavender hos og forudbetaling til andelshavere		-426	-398
Tilgodehavender hos associerede virksomheder		0	-74
Likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer		-335	-946
Nettorentebærende gæld		11.948	12.480
Resultat af primær drift (EBIT)		2.018	2.005
Af- og nedskrivninger		1.360	1.284
EBITDA		3.378	3.289
Finansiell gearing		3,5	3,8

Misligholdelse af låneaftaler

Koncernen har ikke i regnskabsåret eller sammenligningsåret forsømt eller misligholdt låneaftaler.

Metoder og forudsætninger for opgørelse af dagsværdier

Børsnoterede obligationer

Beholdningen af børsnoterede statsobligationer og børsnoterede realkreditobligationer værdiansættes til noterede priser og priskvoteringer.

Børsnoterede aktier

Beholdningen af børsnoterede aktier værdiansættes til noterede priser og priskvoteringer.

Unoterede aktier

Unoterede aktier værdiansættes på baggrund af markedsmultipler for en gruppe af sammenlignelige børsnoterede selskaber reduceret med en skønsmæssig fastsat faktor for handel på et unoteret marked. Såfremt dette ikke er muligt, værdiansættes unoterede aktier til kostpris.

Afledte finansielle instrumenter

Valutaterminsforretninger og renteswaps værdiansættes efter almindeligt anerkendte værdiansættelsesmetoder baseret på relevante observerbare swapkurver og valutakurser.

NOTER

26 Finansielle risici og finansielle instrumenter (fortsat)

Dagsværdihierarki for finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen

I nedenstående tabel vises klassifikationen af finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi, opdelt i henhold til dagsværdihierarkiet:

- Noterede priser i et aktivt marked for samme type instrument (niveau 1).

- Noterede priser i et aktivt marked for lignende aktiver eller forpligtelser eller andre værdiansættelsesmetoder, hvor alle væsentlige input er baseret på observerbare markedsdata (niveau 2).

- Værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata (niveau 3).

29.09.2013	Mio. kr.	Niveau 1	Niveau 2	Niveau 3	I alt
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		0	2	0	2
Børsnoterede obligationer		231	0	0	231
Børsnoterede aktier		14	0	0	14
Unoterede aktier		0	0	24	24
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet		245	2	24	271
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter		0	51	0	51
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		0	0	0	0
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet		0	0	0	0
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter		0	66	0	66
30.09.2012					
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		0	39	0	39
Børsnoterede obligationer		255	0	0	255
Børsnoterede aktier		15	0	0	15
Unoterede aktier		0	0	32	32
Finansielle aktiver, der måles til dagsværdi via resultatet		270	39	32	341
Finansielle aktiver anvendt som sikringsinstrumenter		0	74	0	74
Afledte finansielle instrumenter, der indgår i handelsbeholdningen		0	8	0	8
Finansielle forpligtelser, der måles til dagsværdi via resultatet		0	8	0	8
Finansielle forpligtelser anvendt som sikringsinstrumenter		0	54	0	54

Der er ikke sket væsentlige overførsler mellem niveau 1 og niveau 2 i regnskabsåret.

Finansielle instrumenter, der måles til dagsværdi i balancen baseret på værdiansættelsesmetoder, hvor eventuelle væsentlige input ikke er baseret på observerbare markedsdata (niveau 3):

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Regnskabsmæssig værdi 01.10.2012		32	30
Kursregulering		-1	2
Gevinst/tab i resultatet		0	6
Køb		2	0
Salg		-9	-6
Regnskabsmæssig værdi 29.09.2013		24	32
Gevinst/tab i resultatet for aktiver, der besiddes pr. 29.09.2013		0	0

NOTER

27 Nærtstående parter

Leverandørselskabet Danish Crown AmbA har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Selskabets nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter moderselskabets bestyrelse og direktion og disse personers nære familiemedlemmer. Nærtstående parter omfatter desuden virksomheder, hvor denne personkreds har væsentlige interesser.

Desuden omfatter de nærtstående parter de associerede virksomheder, jf. koncernoversigten, hvori selskabet har betydelig indflydelse.

Transaktioner med nærtstående parter

Koncernen har i regnskabsåret haft følgende transaktioner med nærtstående parter:

2012/13	Mio. kr.	Fællesledede virksomheder	Associerede virksomheder	Moder-selskabets bestyrelse	Moder-selskabets direktion	I alt
Salg af varer		182	111	0	0	293
Køb af varer		347	28	100	0	475
Salg af tjenesteydelser		0	38	0	0	38
Køb af tjenesteydelser		0	243	0	0	243
Gager, honorarer og andre vederlag		0	0	7	26	33
Renteindtægter (netto)		0	0	0	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		10	8	0	0	18
Leverandører af varer og tjenesteydelser		46	41	3	0	90
Modtaget udbytte/restbetaling		45	83	1	0	129
Andelshaverkonti		0	0	10	0	10
2011/12						
Salg af varer		258	65	0	0	323
Køb af varer		267	19	100	0	386
Salg af tjenesteydelser		0	45	0	0	45
Køb af tjenesteydelser		0	172	0	0	172
Gager, honorarer og andre vederlag		0	0	6	24	30
Renteindtægter (netto)		0	0	0	0	0
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser		13	10	0	0	23
Leverandører af varer og tjenesteydelser		20	53	3	0	76
Modtaget udbytte/restbetaling		34	309	1	0	344
Andelshaverkonti		0	0	9	0	9

Samhandlen er sket på markedsmæssige vilkår.

Der er ikke stillet sikkerhed eller garantier for mellemværender på balancedagen. Såvel tilgodehavender som leverandørgæld vil blive

afviklet ved kontant betaling. Der er ikke realiseret tab på tilgodehavender hos nærtstående parter eller foretaget nedskrivninger af sådanne til imødegåelse af sandsynlige tab.

28 Begivenheder efter balancedagen

Der er ikke indtruffet væsentlige begivenheder siden balancedagen ud over de i beretningsdelene omtalte.

NOTER

29 Anvendt regnskabspraksis

Koncernregnskabet for 2012/13 for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA aflægges i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til årsregnskaber for virksomheder i regnskabsklasse C, jf. IFRS-bekendtgørelsen udstedt i henhold til årsregnskabsloven. Leverandørselskabet Danish Crown AmbA er et andelselskab med hjemsted i Danmark.

Koncernregnskabet aflægges i danske kroner (DKK), der er præsentionsvaluta for koncernens aktiviteter.

Koncernregnskabet aflægges på basis af historiske kostpriser, bortset fra afledte finansielle instrumenter og finansielle aktiver, der indregnes til dagsværdi over resultatopgørelsen, samt biologiske aktiver, der ligeledes måles til dagsværdi.

Der er ikke ændringer i anvendt regnskabspraksis i forhold til sidste år som følge af nye og ændrede standarder.

Standarder og fortolkningsbidrag, der endnu ikke er trådt i kraft

På tidspunktet for offentliggørelse af koncernregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA for 2012/13 foreligger der en række nye eller ændrede standarder og fortolkningsbidrag, som endnu ikke er trådt i kraft, og som derfor ikke er indarbejdet i koncernregnskabet. De ændringer, der forventes at få den væsentligste indflydelse på koncernregnskabet, er:

- Implementering af IFRS 11 omhandlende joint ventures i 2014/15. Fællesledede virksomheder vil ikke længere kunne pro rata-konsolideres, men indregnes med en post i resultatopgørelse og balance (equity-metoden). Ændringen har ikke betydning for årets resultat, totalindkomsten eller egenkapitalen, men vil mindske såvel omsætning som balance. Beregnet pr. 29. september 2013 forventes reduktionen af omsætningen og balancen at udgøre henholdsvis 2,7 mia. kr. og 0,4 mia. kr.

Det er ledelsens vurdering, at øvrige ændringer i standarder mv. ikke vil få væsentlig indvirkning på koncernregnskabet for de kommende regnskabsår.

Koncernregnskabet

Koncernregnskabet omfatter Leverandørselskabet Danish Crown AmbA (moderselskabet) og de virksomheder (dattervirksomheder), som kontrolleres af moderselskabet. Moderselskabet anses for at have kontrol, når det direkte eller indirekte ejer mere end 50 pct. af stemmerettighederne eller på anden måde kan udøve eller faktisk udøve bestemmende indflydelse.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte besidder mellem 20 og 50 pct. af stemmerettighederne og har betydelig indflydelse men ikke kontrol, betragtes som associerede virksomheder.

Virksomheder, hvori koncernen direkte eller indirekte har fælles kontrol (joint control), betragtes som fællesledede virksomheder (joint ventures).

Konsolideringsprincipper

Koncernregnskabet udarbejdes på grundlag af regnskaber for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA og dets dattervirksomheder. Koncernregnskabet udarbejdes ved at sammenlægge regnskabsposter af ensartet karakter. De regnskaber, der anvendes til brug for konsolideringen, udarbejdes i overensstemmelse med koncernens regnskabspraksis.

Ved konsolideringen elimineres koncerninterne indtægter og omkostninger, interne mellemværender og udbytter samt fortjenester og tab ved transaktioner mellem de konsoliderede virksomheder. Der tages hensyn til skatteeffekten af disse elimineringer.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100 pct.

Minoritetsinteresser

Ved første indregning måles minoritetsinteresser enten til dagsværdi eller til deres forholdsmæssige andel af dagsværdien af den overtagne virksomheds identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser. Valg af metode foretages for hver enkelt transaktion. Minoritetsinteresserne reguleres efterfølgende for deres forholdsmæssige andel af ændringer i dattervirksomhedens egenkapital. Totalindkomsten allokeres til minoritetsinteresserne, uanset at minoritetsinteressen derved måtte blive negativ.

Køb af minoritetsandele i en dattervirksomhed og salg af minoritetsandele i en dattervirksomhed, som ikke medfører opnåelse henholdsvis ophør af kontrol, behandles i koncernregnskabet som en egenkapitaltransaktion, og forskellen mellem vederlaget og den regnskabsmæssige værdi allokeres til moderselskabets andel af egenkapitalen.

Mulige forpligtelser fra put-optioner tildelt minoritetsaktionærer i dattervirksomheder indregnes som gældsforpligtelser til nutidsværdien af det beløb, der forfalder ved udnyttelse af optionen, såfremt koncernen har en pligt til at overdrage likvide midler eller andre aktiver. Gældsforpligtelsen fratrækkes egenkapital tilhørende minoritetsinteresser, og der henføres efterfølgende ikke resultatandele til minoritetsinteresser. På efterfølgende balancedage gemåles den finansielle forpligtelse, og værdireguleringer indregnes under finansielle poster i resultatopgørelsen.

Virksomhedssammenslutninger

Nyerhvervede eller nystiftede virksomheder indregnes i koncernregnskabet fra henholdsvis overtagelses- og stiftelsestidspunktet. Overtagelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overtages. Solgte eller afviklede virksomheder indregnes i den konsoliderede resultatopgørelse frem til henholdsvis afhændelses- og afviklingstidspunktet. Afhændelsestidspunktet er det tidspunkt, hvor kontrollen over virksomheden faktisk overgår til tredjemand.

Ved køb af nye virksomheder, hvor koncernen opnår bestemte indflydelse over den erhvervede virksomhed, anvendes overtagelsesmetoden, hvorefter de nytilkøbte virksomheders identificerbare aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser måles til dagsværdi på overtagelsestidspunktet. Langfristede aktiver, der overtages med salg for øje, måles dog til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger. Omstruktureringsomkostninger indregnes alene i overtagelsesbalancen, hvis de udgør en forpligtelse for den overtagne virksomhed. Der tages hensyn til skatteeffekten af de foretagne omvurderinger.

Købsvederlaget for en virksomhed består af dagsværdien af det erlagte vederlag for den overtagne virksomhed. Hvis vederlagets endelige fastsættelse er betinget af en eller flere fremtidige begivenheder, indregnes disse til dagsværdien heraf på overtagelsestidspunktet. Omkostninger, der direkte kan henføres til virksomhedsovertagelsen, indregnes direkte i resultatet ved afholdelsen.

Positive forskelsbeløb (goodwill) mellem på den ene side købsvederlaget for den erhvervede virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalinteresser, og på den anden side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventualforpligtelser indregnes som et aktivt under immaterielle aktiver og testes minimum én gang årligt for værdiforringelse. Hvis den regnskabsmæssige værdi af aktivet overstiger dets genindvindingsværdi, nedskrives det til den lavere genindvindingsværdi.

Hvis der på overtagelsestidspunktet er usikkerhed om identifikation eller måling af overtagne aktiver, forpligtelser eller eventualforpligtelser eller fastlæggelsen af købsvederlaget, sker første indregning på grundlag af foreløbigt opgjorte værdier. De foreløbigt opgjorte værdier kan reguleres eller yderligere aktiver eller forpligtelser indregnes indtil 12 måneder efter overtagelsen, såfremt der er fremkommet ny information vedrørende forhold, der eksisterede på overtagelsestidspunktet, og som ville have påvirket opgørelsen af værdierne på overtagelsestidspunktet, såfremt informationen havde været kendt.

Ændringer i skøn over betingede købsvederlag indregnes som hovedregel direkte i resultatet.

Virksomhedssammenslutninger gennemført inden 30. september 2002 er i forbindelse med overgangen til IFRS ikke tilpasset ovenstående regnskabspraksis. Den regnskabsmæssige værdi pr. 30. september 2002 af goodwill vedrørende virksomhedssammenslutninger gennemført før 30. september 2002 anses for at være goodwillens kostpris.

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder

Fortjeneste eller tab ved salg eller afvikling af dattervirksomheder og associerede virksomheder, der medfører ophør af henholdsvis kontrol og betydelig indflydelse, opgøres som forskellen mellem på den ene side dagsværdien af salgsprovenuet eller afviklings-

summen og dagsværdien af eventuelle resterende kapitalandele, og på den anden side den regnskabsmæssige værdi af nettoaktiverne på afhændelses- eller afviklingstidspunktet, inklusive goodwill, med fradrag af eventuelle minoritetsinteresser. Den derved opgjorte fortjeneste eller det derved opgjorte tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der er indregnet i anden totalindkomst.

Ved salg af ejerandele i associerede og fællesledede virksomheder, hvor der fuldt eller delvist sker vederlæggelse i form af ejerandele i det køvende selskab, således at der efter transaktionen fortsat er betydelig indflydelse, foretages en konkret vurdering af transaktionen. Såfremt fortjenesten eller det derved opgjorte tab indregnes i resultatet, såfremt fortjenesten eller det derved opgjorte tab indregnes i resultatet tillige med akkumulerede valutakursreguleringer, der er indregnet i anden totalindkomst.

Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i anden valuta end den enkelte virksomheds funktionelle valuta omregnes ved første indregning til transaktionsdagens kurs. Tilgodehavender, gæld og andre monetære poster i fremmed valuta, som ikke er afregnet på balancedagen, omregnes til balancedagens valutakurs. Valutakursdifferencer, der opstår mellem transaktionsdagen og henholdsvis betalingsdagen og balancedagen, indregnes i resultatet som finansielle poster.

Materielle og immaterielle aktiver, varebeholdninger og andre ikke-monetære aktiver, der er købt i fremmed valuta, og som måles med udgangspunkt i historiske kostpriser, omregnes til transaktionsdagens kurs. Ikke-monetære poster, som omvurderes til dagsværdi, omregnes ved brug af valutakursen på omvurderingstidspunktet.

Ved indregning i koncernregnskabet af virksomheder, der aflægger regnskab i en anden funktionel valuta end danske kroner (DKK), omregnes resultatopgørelserne til gennemsnitlige valutakurser, medmindre disse afviger væsentligt fra de faktiske valutakurser på transaktionstidspunkterne. I sidstnævnte tilfælde anvendes de faktiske valutakurser. Balanceposterne omregnes til balancedagens valutakurser. Goodwill betragtes som tilhørende den pågældende overtagne virksomhed og omregnes til balancedagens kurs.

Valutakursdifferencer, der er opstået ved omregning af udenlandske virksomheders balanceposter ved årets begyndelse til balancedagens valutakurser og ved omregning af resultatopgørelser fra gennemsnitskurser til balancedagens valutakurser, indregnes i anden totalindkomst. Tilsvarende indregnes valutakursdifferencer, der er opstået som følge af ændringer, som er foretaget direkte i den udenlandske virksomheds egenkapital, også i anden totalindkomst.

Kursregulering af tilgodehavender hos eller gæld til dattervirksomheder, der anses for at være en del af moderselskabets samlede investering i den pågældende dattervirksomhed, indregnes i anden totalindkomst i koncernregnskabet.

NOTER

29 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afledte finansielle instrumenter

Afledte finansielle instrumenter måles ved første indregning til dagsværdi på afregningsdatoen.

Efter første indregning måles de afledte finansielle instrumenter til dagsværdien på balancedagen. Positive og negative dagsværdier af afledte finansielle instrumenter indgår i henholdsvis andre tilgodehavender og anden gæld.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for sikring af dagsværdien af et indregnet aktiv, en indregnet forpligtelse eller en fast ordre, indregnes i resultatet sammen med ændringer i værdien af det sikrede.

Ændringer i dagsværdien af afledte finansielle instrumenter, der er klassificeret som og opfylder betingelserne for effektiv sikring af fremtidige transaktioner, indregnes i anden totalindkomst. Den ineffektive del indregnes straks i resultatet. Når de sikrede transaktioner gennemføres, indregnes de akkumulerede ændringer som en del af kostprisen for de pågældende transaktioner.

Afledte finansielle instrumenter, som ikke opfylder betingelserne for behandling som sikringsinstrumenter, anses for at være handelsbeholdninger og måles til dagsværdi med løbende indregning af dagsværdireguleringer i resultatet under finansielle poster.

Ægte salgs- og tilbagekøbsforretninger (repoforretninger) af obligationer indregnes brutto og måles som lån mod sikkerhed i obligationer, medmindre der er indgået en aftale med modparten om differensafregning.

Skat

Årets skat, som består af årets aktuelle skat og ændring af udskudt skat, indregnes i resultatet med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte på egenkapitalen eller i anden totalindkomst med den del, der kan henføres til posteringer henholdsvis direkte på egenkapitalen og i anden totalindkomst.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Udskudt skat indregnes efter den balanceorienterede gældsmetode på baggrund af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser, bortset fra udskudt skat på midlertidige forskelle, der er opstået ved enten første indregning af goodwill eller ved første indregning af en transaktion, der ikke er en virksomhedssammenslutning, og hvor den midlertidige forskel konstateret på tidspunktet for første indregning hverken påvirker det regnskabsmæssige resultat eller den skattepligtige indkomst.

Der indregnes udskudt skat af midlertidige forskelle relateret til kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder, medmindre moderselskabet har mulighed for at kontrollere, hvornår den udskudte skat realiseres, og det er sandsynligt, at den udskudte skat ikke vil blive udløst som aktuel skat inden for en overskuelig fremtid.

Den udskudte skat opgøres med udgangspunkt i henholdsvis den planlagte anvendelse af det enkelte aktiv og afviklingen af den enkelte forpligtelse.

Udskudte skatteaktiver, herunder skatteværdien af fremførselsberettigede skattemæssige underskud, indregnes i balancen med den værdi, aktivet forventes at kunne realiseres til, enten ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller som nettoskatteaktiver til modregning i fremtidige positive skattepligtige indkomster. Det vurderes på hver balancedag, om det er sandsynligt, at der i fremtiden vil blive frembragt tilstrækkelig skattepligtig indkomst til, at det udskudte skatteaktiv vil kunne udnyttes.

Langfristede aktiver bestemt for salg

Langfristede aktiver og grupper af aktiver, der er bestemt for salg, præsenteres særskilt i balancen som kortfristede aktiver. Forpligtelser direkte tilknyttet de pågældende aktiver præsenteres som kortfristede forpligtelser i balancen.

Langfristede aktiver bestemt for salg afskrives ikke, men nedskrives til dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger, hvis denne værdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Resultatopgørelse og totalindkomstopgørelse Nettoomsætning

Nettoomsætning ved salg af handelsvarer og fremstillede varer indregnes i resultatet, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted. Nettoomsætning omfatter det fakturerede salg med tillæg af eksportrestitutioner.

Nettoomsætning opgøres eksklusive moms o.l., der opkræves på vegne af tredjemand, og rabatter.

Produktionsomkostninger

Produktionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes for at opnå nettoomsætningen. I produktionsomkostninger indregner handelsvirksomhederne vareforbrug, og de producerende virksomheder omkostninger til råvarer inklusive køb fra andelshavere, hjælpematerialer, produktionspersonale samt vedligeholdelse og af- og nedskrivninger på de materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i produktionsprocessen. Køb af slagtedyr fra andelshaverne indregnes til årets løbende noteringspris og omfatter således ikke andel af restbetaling, der sidestilles med udbytte.

Distributionsomkostninger

Distributionsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til distribution af solgte varer og til salgskampagner, herunder omkostninger til salgs- og distributionspersonale, reklameomkost-

NOTER

29

ninger samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes i distributionsprocessen.

Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af koncernen, herunder omkostninger til det administrative personale og ledelsen samt kontorholdsomkostninger og af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver, der benyttes ved administrationen af koncernen.

Andre driftsindtægter og driftsomkostninger

Andre driftsindtægter og -omkostninger omfatter indtægter og omkostninger af sekundær karakter set i forhold til koncernens hovedaktiviteter.

Offentlige tilskud

Offentlige tilskud indregnes, når der er rimelig sikkerhed for, at tilskudsbetingelserne er opfyldt, og at tilskuddet vil blive modtaget.

Offentlige tilskud til dækning af afholdte omkostninger indregnes forholdsmæssigt i resultatet over de perioder, hvori de tilknyttede omkostninger resultatføres. Tilskuddene modregnes i de afholdte omkostninger.

Offentlige tilskud, der er knyttet til et aktiv, fratrækkes aktivets kostpris.

Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, rentedelen af finansielle leasingydelser, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab på værdipapirer, gældsforpligtelser og transaktioner i fremmed valuta, amortisationstillæg eller -fradrag vedrørende prioritetsgæld mv. samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen.

Renteindtægter og -omkostninger periodiseres med udgangspunkt i hovedstolen og den effektive rentesats. Den effektive rentesats er den diskonteringsssats, der skal anvendes til at tilbagediskontere de forventede fremtidige betalinger, som er knyttet til det finansielle aktiv eller den finansielle forpligtelse, for at nutidsværdien af disse svarer til den regnskabsmæssige værdi af henholdsvis aktivet og forpligtelsen.

Udbytte fra investeringer i kapitalandele indregnes, når der er erhvervet endelig ret til udbyttet. Dette vil typisk sige på tidspunktet for generalforsamlingens godkendelse af udlodningen fra det pågældende selskab.

Balance

Goodwill

Goodwill indregnes og måles ved første indregning som forskellen mellem på den ene side kostprisen for den overtagne virksomhed, værdien af minoritetsinteresser i den overtagne virksomhed og dagsværdien af tidligere erhvervede kapitalandele og på den anden

side dagsværdien af de overtagne aktiver, forpligtelser og eventuel-forpligtelser, jf. beskrivelsen under afsnittet om koncernregnskab.

Ved indregning af goodwill fordeles goodwillbeløbet på de af koncernens aktiviteter, der genererer selvstændige indbetalinger (pengestrømsfrembringende enheder). Fastlæggelsen af pengestrømsfrembringende enheder følger den ledelsesmæssige struktur og interne økonomistyring og -rapportering i koncernen.

Goodwill afskrives ikke, men testes minimum én gang årligt for værdiforringelse, jf. nedenfor.

Andre immaterielle aktiver

Erhvervede immaterielle rettigheder i form af patenter og licenser måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Patenter afskrives lineært over den resterende patentperiode, og licenser afskrives over aftaleperioden. Hvis den faktiske brugstid er kortere end henholdsvis restløbetiden og aftaleperioden, afskrives der over den kortere brugstid.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Software

5 år.

Erhvervede varemærker

10 år.

Erhvervede immaterielle rettigheder nedskrives til den eventuelle lavere genindvindingsværdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Materielle aktiver

Grunde og bygninger, produktionsanlæg og maskiner samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger. Der afskrives ikke på grunde.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klargøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug. For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen omkostninger, der direkte kan henføres til fremstillingen af aktivet, herunder materialer, komponenter, underleverandører og lønninger. For finansielt leasede aktiver udgør kostprisen den laveste værdi af dagsværdien af aktivet og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser.

Renteomkostninger på lån til finansiering af fremstilling af materielle aktiver indregnes i kostprisen, hvis de vedrører fremstillingsperioden. Øvrige låneomkostninger resultatføres.

Hvis anskaffelsen eller brugen af aktivet forpligter koncernen til at afholde omkostninger til nedrivning eller retablering af aktivet, indregnes de skønnede omkostninger hertil som henholdsvis en hensat forpligtelse og en del af kostprisen for det pågældende aktiv.

NOTER

29 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket restværdien. Restværdien er det forventede beløb, som vil kunne opnås ved salg af aktivet i dag efter fradrag af salgsomkostninger, hvis aktivet allerede havde den alder og var i den stand, som aktivet forventes at være i efter afsluttet brugstid. Kostprisen på et samlet aktiv opdeles i mindre bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden er forskellig.

Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Grunde

Afskrives ikke.

Bygninger

20-40 år.

Særlige installationer

10-20 år.

Produktionsanlæg og maskiner

10 år.

Tekniske anlæg

5-10 år.

Andre anlæg og inventar

3-5 år.

Afskrivningsmetoder, brugstider og restværdier revurderes årligt.

Materielle aktiver nedskrives til genindvindingsværdi, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi, jf. afsnittet om nedskrivning nedenfor.

Nedskrivning af materielle og immaterielle aktiver

De regnskabsmæssige værdier af materielle aktiver og immaterielle aktiver med bestemmelige brugstider gennemgås på balance-dagen for at fastsætte, om der er indikationer på værdiforringelse. Hvis dette er tilfældet, opgøres aktivets genindvindingsværdi for at fastslå behovet for eventuel nedskrivning og omfanget heraf.

For goodwill opgøres genindvindingsværdien årligt, uanset om der er konstateret indikationer på værdiforringelse.

Hvis aktivet ikke frembringer pengestrømme uafhængigt af andre aktiver, opgøres genindvindingsværdien for den mindste pengestrømsfrembringende enhed, som aktivet indgår i.

Genindvindingsværdien opgøres som den højeste værdi af aktivets henholdsvis den pengestrømsfrembringende enheds dagsværdi med fradrag af salgsomkostninger og kapitalværdien. Når kapitalværdien opgøres, tilbagediskonteres skønnede fremtidige pengestrømme til nutidsværdi ved at anvende en diskonteringsssats, der afspejler dels aktuelle markedsvurderinger af den tidsmæssige

værdi af penge og dels de særlige risici, der er tilknyttet henholdsvis aktivet og den pengestrømsfrembringende enhed, og som der ikke er reguleret for i de skønnede fremtidige pengestrømme.

Hvis henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds genindvindingsværdi er lavere end den regnskabsmæssige værdi, nedskrives den regnskabsmæssige værdi til genindvindingsværdien. For pengestrømsfrembringende enheder fordeles nedskrivningen således, at goodwillbeløb nedskrives først, og dernæst fordeles et eventuelt resterende nedskrivningsbehov på de øvrige aktiver i enheden, idet det enkelte aktiv dog ikke nedskrives til en værdi, der er lavere end dets dagsværdi fratrukket forventede salgsomkostninger.

Nedskrivninger indregnes i resultatet. Ved eventuelle efterfølgende tilbageførsler af nedskrivninger som følge af ændringer i forudsætningerne for den opgjorte genindvindingsværdi forhøjes henholdsvis aktivets og den pengestrømsfrembringende enheds regnskabsmæssige værdi til den korrigerede genindvindingsværdi, dog maksimalt til den regnskabsmæssige værdi, som aktivet eller den pengestrømsfrembringende enhed ville have haft, hvis nedskrivning ikke var foretaget. Nedskrivning af goodwill tilbageføres ikke.

Kapitalandele i associerede virksomheder

Kapitalandele i associerede virksomheder indregnes og måles efter den indre værdis metode (equity-metoden). Dette indebærer, at kapitalandelene måles til den forholdsmæssige andel af virksomhedernes opgjorte regnskabsmæssige indre værdi, opgjort efter koncernens regnskabspraksis, med henholdsvis fradrag og tillæg af forholdsmæssige interne fortjenester og tab, og med tillæg af den regnskabsmæssige værdi af goodwill.

I resultatet indregnes den forholdsmæssige andel af virksomhedernes resultat efter skat og elimineret af urealiserede forholdsmæssige interne fortjenester og tab og med fradrag af eventuel nedskrivning af goodwill. I koncernens anden totalindkomst indregnes den forholdsmæssige andel af alle transaktioner og begivenheder, der er indregnet i den anden totalindkomst i den associerede virksomhed.

Kapitalandele i associerede virksomheder med negativ regnskabsmæssig indre værdi måles til 0 kr. Tilgodehavender og andre langfristede finansielle aktiver, der anses for at være en del af den samlede investering i den associerede virksomhed, nedskrives med den eventuelle resterende negative indre værdi. Tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender nedskrives alene, hvis de vurderes uerholdelige.

Der indregnes alene en hensat forpligtelse til at dække den resterende negative indre værdi, hvis koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse til at dække den pågældende virksomheds forpligtelser.

Ved køb af kapitalandele i associerede virksomheder anvendes overtagesemetoden, jf. afsnittet om koncernregnskabet ovenfor.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder

Kapitalandele i fællesledede virksomheder (joint ventures) pro rata-konsolideres post for post med koncernens forholdsmæssige andel af indtægter, omkostninger, aktiver og forpligtelser samt pengestrømme ved sammenlægning med de tilsvarende regnskabsposter i koncernregnskabet. Pro rata-konsoliderede beløb oplyses i note 11.

Ved køb af kapitalandele i fællesledede virksomheder anvendes overtagelsesmetoden, jf. afsnittet om koncernregnskabet ovenfor. Goodwill vedrørende fællesledede virksomheder behandles i overensstemmelse med koncernens praksis for køb af virksomheder, jf. ovenfor.

Der foretages forholdsmæssig eliminerings af urealiserede interne gevinster og tab samt interne tilgodehavender og gældsforpligtelser.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris, opgjort efter FIFO-metoden, eller nettorealiseringsværdi, hvis denne er lavere. Kostprisen for handelsvarer, råvarer og hjælpematerialer omfatter anskaffelsesprisen med tillæg af hjemtagelsesomkostninger. Kostprisen for fremstillede varer og varer under fremstilling omfatter omkostninger til råvarer, hjælpematerialer og direkte løn samt fordelte faste og variable indirekte produktionsomkostninger.

Variable indirekte produktionsomkostninger omfatter indirekte materialer og løn og fordeles på baggrund af forkalkulationer for de faktisk producerede varer. Faste indirekte produktionsomkostninger omfatter omkostninger til vedligeholdelse af og afskrivninger på de maskiner, fabriksbygninger og det udstyr, der benyttes i produktionsprocessen samt generelle omkostninger til fabriksadministration og ledelse. Faste produktionsomkostninger fordeles på baggrund af produktionsanlæggets normale kapacitet.

Nettorealiseringsværdien af varebeholdninger opgøres som forventet salgspris med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der skal afholdes for at effektivere salget.

Biologiske aktiver

Biologiske aktiver, hvilket for Danish Crown-koncernen omfatter levende dyr, måles til dagsværdi, såfremt der eksisterer et aktivt marked, fratrukket forventede salgsomkostninger eller kostpris. Dyr, der producerer slagtedyr (søer, orner mv.), måles til kostpris fratrukket omkostninger relateret til den værdiforringelse, der skyldes dyrenes alder. Da dyr, der producerer slagtedyr, ikke handles, er der ingen markedspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender omfatter tilgodehavender fra salg af varer og tjenesteydelser samt andre tilgodehavender.

Tilgodehavender måles ved første indregning til dagsværdi og efterfølgende til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominal værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Andre værdipapirer og kapitalandele

Værdipapirer indregnet under kortfristede aktiver omfatter hovedsageligt børsnoterede obligationer og kapitalandele, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen. Ændringer i dagsværdien indregnes i resultatopgørelsen under finansielle poster.

Restbetaling

Restbetaling indregnes som en gældsforpligtelse på tidspunktet for vedtagelse på repræsentantskabsmødet.

Pensionsforpligtelser o.l.

Ved bidragsbaserede pensionsordninger indbetales løbende faste bidrag til uafhængige pensionselskaber o.l. Bidragene indregnes i resultatopgørelsen i den periode, hvori medarbejderne har udført den arbejdsydelse, der giver ret til pensionsbidraget. Skyldige betalinger indregnes i balancen som en forpligtelse.

Ved ydelsesbaserede ordninger er koncernen forpligtet til at betale en bestemt ydelse, i forbindelse med at de omfattede medarbejdere pensioneres, f.eks. et fast beløb eller en procentdel af slutlønnen.

For ydelsesbaserede ordninger foretages årligt en aktuarmæssig opgørelse af kapitalværdien af de fremtidige ydelser, som medarbejderne har optjent ret til gennem deres hidtidige ansættelse i koncernen, og som vil skulle udbetales ifølge ordningen. Ved opgørelse af kapitalværdien anvendes The Projected Unit Credit Method. Kapitalværdien beregnes på grundlag af markedsmæssige forudsætninger om den fremtidige udvikling i blandt andet lønniveau, rente, inflation, dødelighed og invaliditet.

Kapitalværdien af pensionsforpligtelserne fratrukket dagsværdien af eventuelle aktiver tilknyttet ordningen indregnes i balancen under henholdsvis pensionsaktiver og pensionsforpligtelser, afhængig af om nettobeløbet udgør et aktiv eller en forpligtelse, jf. dog nedenfor.

Ved ændringer i fastsatte forudsætninger om diskonteringsfaktor, inflation, dødelighed og invaliditet eller forskelle mellem det forventede og realiserede afkast af pensionsaktiver, fremkommer aktuarmæssige gevinster eller tab. Disse gevinster og tab indregnes i anden totalindkomst.

Udgør pensionsordningen et nettoaktiv, indregnes aktivet alene, hvis det modsvarer nutidsværdien af eventuelle tilbagebetalinger fra pensionsordningen eller reduktioner i fremtidige bidrag til pensionsordningen.

Ved ændringer i de ydelser, der vedrører medarbejdernes hidtidige ansættelse i koncernen, fremkommer en ændring i den aktuarmæssige beregnede kapitalværdi, der betragtes

NOTER

29 Anvendt regnskabspraksis (fortsat)

som pensionsomkostninger for tidligere regnskabsår. Hvis de omfattede medarbejdere allerede har opnået ret til den ændrede ydelse, resultatføres ændringen straks. I modsat fald indregnes ændringen i resultatet over den periode, hvori medarbejderne opnår ret til den ændrede ydelse.

Hensatte forpligtelser

Hensatte forpligtelser indregnes, når koncernen har en retlig eller faktisk forpligtelse som følge af begivenheder i regnskabsåret eller tidligere år, og det er sandsynligt, at indfrielse af forpligtelsen vil medføre et træk på koncernens økonomiske ressourcer.

Hensatte forpligtelser måles som det bedste skøn over de omkostninger, der er nødvendige for på balancedagen at afvikle forpligtelserne. Hensatte forpligtelser med forventet forfaldstid ud over et år fra balancedagen måles til nutidsværdi.

Ved salg af varer med returret hensættes til dækning af avancen på de varer, der forventes returneret, og eventuelle omkostninger ved returneringerne. Ved planlagte omstruktureringer af koncernens aktiviteter hensættes alene til forpligtelser vedrørende omstruktureringer, som er besluttet på balancedagen.

Forsikringsmæssige hensættelser

De forsikringsmæssige hensættelser består primært af erstatningshensættelser vedrørende arbejdsskader og er det beløb, der ved regnskabsårets udløb hensættes til dækning af senere betalinger for allerede indtrufne forsikringsbegivenheder samt direkte og indirekte omkostninger i forbindelse med afviklingen af erstatningsforpligtelserne.

Prioritetsgæld

Prioritetsgæld måles på tidspunktet for lånoptagelse til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles prioritetsgæld til amortiseret kostpris. Dette betyder, at forskellen mellem provenuet ved lånoptagelsen og det beløb, der skal tilbagebetales, indregnes i resultatopgørelsen over låneperioden som en finansiel omkostning ved at anvende den effektive rentes metode.

Leasingforpligtelser

Leasingforpligtelser vedrørende finansielt leasede aktiver indregnes i balancen som gældsforpligtelser og måles på det tidspunkt, hvor kontrakten indgås, til laveste værdi af dagsværdien af det leasede aktiv og nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Efter første indregning måles leasingforpligtelserne til amortiseret kostpris. Forskellen mellem nutidsværdien og den nominelle værdi af leasingydelse indregnes i resultatopgørelsen over kontraktens løbetid som en finansiel omkostning.

Leasingydelse vedrørende operationelle leasingaftaler indregnes lineært i resultatet over leasingperioden.

Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser omfatter ansvarligt lån, bankgæld, leverandørgæld og anden gæld til offentlige myndigheder mv.

Andre finansielle forpligtelser måles ved første indregning til dagsværdi fratrukket eventuelle transaktionsomkostninger. Efterfølgende måles forpligtelserne til amortiseret kostpris ved at anvende den effektive rentes metode, således at forskellen mellem provenuet og den nominelle værdi indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over låneperioden.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under forpligtelser omfatter modtagne indtægter, der vedrører efterfølgende regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

Pengestrømsopgørelsen

Pengestrømsopgørelsen viser pengestrømme vedrørende drift, investeringer og finansiering samt likviderne ved årets begyndelse og slutning.

Likviditetsvirkningen af køb og salg af virksomheder vises separat under pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter. I pengestrømsopgørelsen indregnes pengestrømme vedrørende købte virksomheder fra anskaffelsestidspunktet, og pengestrømme vedrørende solgte virksomheder indregnes frem til salgstidspunktet.

Pengestrømme vedrørende driftsaktiviteter præsenteres efter den indirekte metode og opgøres som driftsresultat reguleret for ikke-kontante driftsposter, ændringer i driftskapital samt betalte finansielle indtægter, finansielle omkostninger og selskabsskat.

Pengestrømme vedrørende investeringsaktiviteter omfatter betalinger i forbindelse med køb og salg af virksomheder og finansielle aktiver samt køb, udvikling, forbedring og salg mv. af immaterielle og materielle aktiver. Endvidere indregnes pengestrømme vedrørende finansielt leasede aktiver i form af betalte leasingydelse.

Pengestrømme vedrørende finansieringsaktiviteter omfatter ændringer i moderselskabets kapital og omkostninger forbundet hermed samt optagelse og indfrielse af lån, afdrag på rentebærende gæld og udbetaling af restbetaling.

Likvider omfatter likvide beholdninger og kortfristede værdipapirer med ubetydelig kursrisiko fratrukket eventuelle kassekreditter, der indgår som en integreret del af likviditetsstyringen.

Segmentoplysninger

Koncernen er ikke børsnoteret, og der afgives ikke segmentoplysninger efter IFRS.

I note 2 oplyses om omsætning fordelt på henholdsvis Danmark og udland samt på forretningsområder. Dette er dog ikke udtryk for segmentoplysninger i overensstemmelse med IFRS 8.



INDHOLD - MODERSELSKAB

Resultatopgørelse	69
Balance	70-71
Egenkapitalopgørelse	73
Noter - moderselskab	75-79



RESULTATOPGØRELSE

1. oktober 2012 - 29. september 2013

Mio. kr.	Note	MODERSELSKAB	
		2012/13	2011/12
Nettoomsætning	1	16.830	16.271
Produktionsomkostninger		-15.903	-15.517
Bruttoresultat		927	754
Administrationsomkostninger	2	-39	-61
Resultat af primær drift (EBIT)		888	693
Resultat af kapitalandele i dattervirksomheder	6	178	384
Resultat af kapitalandele i associerede virksomheder	6	0	141
Finansielle indtægter	3	328	339
Finansielle omkostninger	4	-30	-50
Resultat før skat		1.364	1.507
Skat af årets resultat	5	-17	-18
Årets resultat		1.347	1.489

Forslag til overskudsdisponering:

Til disposition	
Årets resultat	1.347
Til disposition i alt	1.347

Der fordeles således:

Overføres til foreslået restbetaling for året	
Svineandelshavere 1.195.072.976 kg á 90 øre	1.075
Soandelshavere 57.274.372 kg á 80 øre	46
Kreaturandelshavere 71.928.768 kg á 150 øre	108
Foreslået restbetaling i alt	1.229
Overføres til egenkapital	
Overføres til nettoopskrivningsreserve	0
Overføres til andre reserver	118
Overføres til egenkapital i alt	118
Disponeret i alt	1.347

BALANCE – AKTIVER

29. september 2013

Mio. kr.	Note	MODERSELSKAB	
		29.09.2013	30.09.2012
Anlægsaktiver			
Finansielle anlægsaktiver			
Kapitalandele i dattervirksomheder		2.080	1.530
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		3.096	3.096
Kapitalandele i associerede virksomheder		54	94
Finansielle anlægsaktiver i alt	6	5.230	4.720
Anlægsaktiver i alt		5.230	4.720
Omsætningsaktiver			
Tilgodehavender			
Kontrakttilgodehavender hos og forudbetaling til andelshavere		424	398
Tilgodehavender hos dattervirksomheder		46	112
Andre tilgodehavender		0	1
Periodeafgrænsningsposter		0	0
Tilgodehavender i alt		470	511
Likvide beholdninger		2	501
Omsætningsaktiver i alt		472	1.012
Aktiver i alt		5.702	5.732

BALANCE – PASSIVER

29. september 2013

Mio. kr.	Note	MODERSELSKAB	
		29.09.2013	30.09.2012
Egenkapital			
Andelshaverkonti		1.543	1.576
Reserve for nettoopskrivning af kapitalandele		0	0
Andre reserver		2.378	2.329
Foreslået restbetaling for året		1.229	1.274
Egenkapital i alt		5.150	5.179
Hensatte forpligtelser			
Andre hensatte forpligtelser	7	7	26
Hensatte forpligtelser i alt		7	26
Gældsforpligtelser			
Langfristede gældsforpligtelser			
Ansvarlige lån		450	449
Langfristede gældsforpligtelser i alt	8	450	449
Kortfristede gældsforpligtelser			
Kreditinstitutter		0	0
Leverandører af varer og tjenesteydelser		42	47
Gæld til dattervirksomheder		26	4
Anden gæld		27	27
Kortfristede gældsforpligtelser i alt		95	78
Gældsforpligtelser i alt		545	527
Passiver i alt		5.702	5.732
Eventualforpligtelser mv.	9		
Andelshavernes hæftelse	10		
Nærtstående parter	11		



EGENKAPITALOPGØRELSE

29. september 2013

Mio. kr.	MODERSELSKAB				
	Andels- haverkonti	Reserve for netto- opskrivning af kapital- andele	Andre reserver	Foreslået restbetaling for året	I alt
Egenkapital 02.10.2011	1.604	0	1.944	1.394	4.942
Årets ind- og udbetalinger	-28	0	0	-1.394	-1.422
Valutakursregulering, udenlandske selskaber	0	184	0	0	184
Andre reguleringer	0	-14	0	0	-14
Årets resultat	0	0	215	1.274	1.489
Overførsel	0	-170	170	0	0
Egenkapital 30.09.2012	1.576	0	2.329	1.274	5.179
Årets ind- og udbetalinger	-33	0	0	-1.274	-1.307
Valutakursregulering, udenlandske selskaber	0	-125	0	0	-125
Andre reguleringer	0	56	0	0	56
Årets resultat	0	0	118	1.229	1.347
Overførsel	0	69	-69	0	0
Egenkapital 29.09.2013	1.543	0	2.378	1.229	5.150



INDHOLD NOTER - MODERSELSKAB

1 Nettoomsætning	
2 Personaleomkostninger	
3 Finansielle indtægter	
4 Finansielle omkostninger	76

5 Skat af årets resultat	
6 Finansielle anlægsaktiver	77

7 Hensatte forpligtigelser	
8 Langfristede gældsforpligtelser	
9 Eventualforpligtelser mv.	
10 Andelshavernes hæftelse	78

11 Nærtstående parter	
12 Anvendt regnskabspraksis	79

NOTER

1 Nettoomsætning	Mio. kr.	2012/13	2011/12
Fordeling på markeder:			
Danmark		16.830	16.271
Udland		0	0
		16.830	16.271
Fordeling på forretningsområder:			
DC Pork		15.126	14.623
DC Beef		1.704	1.648
		16.830	16.271
2 Personaleomkostninger			
Gager og lønninger		17	17
Pensioner		1	1
Andre omkostninger til social sikring		0	0
		18	18
Personaleomkostningerne er fordelt således:			
		18	18
Administrationsomkostninger		18	18
Heraf:			
Vederlag til moderselskabets bestyrelse		2	1
Vederlag til moderselskabets repræsentantskab		5	4
Vederlag til moderselskabets direktion		0	0
		7	5
Gennemsnitligt antal medarbejdere		31	33
3 Finansielle indtægter			
Dattervirksomheder		317	327
Renter i øvrigt		11	12
		328	339
4 Finansielle omkostninger			
Dattervirksomheder		0	0
Renter i øvrigt		30	50
		30	50

NOTER

5 Skat af årets resultat

	Mio. kr.	2012/13	2011/12
Beregnet skat af årets resultat		14	10
Regulering vedrørende tidligere år		3	8
		17	18

Skat af årets resultat beregnes på baggrund af kooperationsbeskatningen, der er baseret på selskabets formue og ikke dets indkomst.

Den væsentligste del af selskabets resultat bliver udbetalt til andelshaverne som restbetaling, og denne udbetaling beskattes hos den enkelte andelshaver.

6 Finansielle anlægsaktiver

	Mio. kr.	Kapitalandele i datter-virksomheder	Tilgodehavender hos datter-virksomheder	Kapitalandele i associerede og fælleslede virksomheder	Finansielle anlægsaktiver i alt
Kostpris 01.10.2012		3.478	3.096	48	6.662
Valutakursreguleringer		0	0	0	0
Tilgang		930	0	0	930
Afgang		0	0	0	0
Kostpris 29.09.2013		4.480	3.096	48	7.552
Værdireguleringer 01.10.2012		-1.948	0	46	-1.902
Valutakursreguleringer		-125	0	0	-125
Andel af resultat		178	0	0	178
Udlodning i årets løb		-490	0	-40	-530
Afgang		0	0	0	0
Andre reguleringer		57	0	0	57
Værdireguleringer 29.09.2013		-2.328	0	6	-2.322
Regnskabsmæssig værdi 29.09.2013		2.080	3.096	54	5.230
Kostpris 03.10.2011		3.478	3.096	48	6.622
Valutakursreguleringer		0	0	0	0
Tilgang		0	0	0	0
Afgang		0	0	0	0
Kostpris 30.09.2012		3.478	3.096	48	6.622
Værdireguleringer 03.10.2011		-1.488	0	76	-1.412
Valutakursreguleringer		184	0	0	184
Andel af resultat		384	0	141	525
Udlodning i årets løb		-1.015	0	-171	-1.186
Afgang		0	0	0	0
Andre reguleringer		-13	0	0	-13
Værdireguleringer 30.09.2012		-1.948	0	46	-1.902
Regnskabsmæssig værdi 30.09.2012		1.530	3.096	94	4.720

NOTER

7 Andre hensatte forpligtelser

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Andre hensatte forpligtelser 01.10.2012		26	0
Anvendt i året		-26	0
Tilbageførsel af uudnyttet hensættelse		0	0
Hensat i året		7	26
Andre hensatte forpligtelser 29.09.2013		7	26

Andre hensatte forpligtelser omfatter hensættelse i forbindelse med en retssag. Hensættelsen vurderes at dække selskabets risiko og forventes afviklet inden for 1-2 år.

8 Langfristede gældsforpligtelser

Lånene kan specificeres på forfaldstidspunkter således:

29.09.2013	Mio. kr.	Forfald inden for 1 år	Forfald mellem 1 og 5 år	Forfald efter 5 år	I alt
Ansvarlige lån		0	450	0	450
		0	450	0	450
30.09.2012					
Ansvarlige lån		0	449	0	449
		0	449	0	449

Der er i moderselskabet optaget et ansvarligt lån med udløb i 2014 på i alt 450,0 mio. kr. eksklusivt låneomkostninger. Lånet er optaget til en fast rente på 6,375 pct. Selskabet har ret til at forlænge lånet til 2017.

Det ansvarlige lån træder tilbage for øvrige kreditorer.

9 Eventualforpligtelser mv.

	Mio. kr.	29.09.2013	30.09.2012
Kautions over for dattervirksomheder, maksimalt		14.668	15.864
Kautions over for dattervirksomheder, anvendt træk		9.865	10.512
Garantiforpligtelser over for EU-direktoratet		0	2

10 Andelshavernes hæftelse

Andelshaverne hæfter personligt og solidarisk for moderselskabets forpligtelser. Hæftelsen for den enkelte andelshaver beregnes på grundlag af andelshaverleverancerne og kan højst udgøre 25.000 kr.

Antal andelshavere		8.552	9.031
Samlet hæftelse		214	226

NOTER

11 Nærtstående parter

Som nærtstående parter anses associerede virksomheder og medlemmer af bestyrelsen og direktionen i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Da selskabet er et andelsselskab, er der som følge heraf modtaget leverancer fra andelshavere, herunder fra medlemmer af bestyrelsen.

12 Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet for moderselskabet (Leverandørselskabet Danish Crown AmbA) aflægges i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i klasse C.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Moderselskabet anvender grundlæggende samme regnskabspraksis for indregning og måling som koncernen. De tilfælde, hvor moderselskabets regnskabspraksis afviger fra koncernens, er beskrevet nedenfor.

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser

Koncerninterne virksomhedsoverdragelser behandles efter sammenlægningsmetoden, hvorefter de overtagne aktiver og passiver regnskabsmæssigt overdrages til bogførte værdier ved regnskabsårets begyndelse. Forskelle mellem det erlagte vederlag og den bogførte værdi af de overtagne aktiver og passiver indregnes på egenkapitalen i den overtagende virksomhed.

Sammenligningstallene tilpasses, så de viser virksomhederne, som om de havde været sammenlagt i hele den periode, hvor de har været under fælles kontrol.

Skat

Årets skat opgøres på baggrund af kooperationsbeskatningen, der er baseret på selskabets formue.

Aktuelle skatteforpligtelser og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen opgjort som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst reguleret for betalt acontoskat.

Ved beregning af årets aktuelle skat anvendes de på balancedagen gældende skattesatser og -regler.

Immaterielle anlægsaktiver

Goodwill/koncerngoodwill afskrives som hovedregel over 5-10 år, men afskrivningsperioden kan udgøre op til 20 år for strategisk erhvervede virksomheder med en stærk markedsposition og langsiget indtjeningsprofil, såfremt den længere afskrivningsperiode bedre vurderes at afspejle koncernens nytte af de pågældende ressourcer. Goodwill afskrives ikke i koncernregnskabet i henhold til IFRS.

Materielle anlægsaktiver

For egenfremstillede aktiver omfatter kostprisen direkte og indirekte omkostninger til materialer, komponenter,

underleverandører og lønninger. I henhold til IFRS kan der ikke indregnes indirekte omkostninger i egenfremstillede aktiver.

Afskrivninger foretages lineært over aktivernes forventede brugstid til den forventede restværdi. I henhold til bestemmelserne i IFRS er der krav om en årlig revurdering af scrapværdi. I regnskabet for moderselskabet fastsættes scrapværdien på ibrugtagningstidspunktet og justeres som udgangspunkt ikke efterfølgende.

Kapitalandele i tilknyttede, associerede og fællesledede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede og associerede virksomheder måles efter den indre værdis metode.

I resultatopgørelsen indregnes moderselskabets andel af virksomhedernes resultat efter eliminering af urealiserede koncerninterne fortjenester og tab og med fradrag eller tillæg af afskrivning på koncerngoodwill henholdsvis negativ koncerngoodwill.

Nettoopskrivning af kapitalandele i dattervirksomheder og associerede virksomheder overføres til reserve for nettoopskrivning af kapitalandele, i det omfang den regnskabsmæssige værdi overstiger kostprisen.

Kapitalandele i fællesledede virksomheder indregnes og måles i moderselskabet efter den indre værdis metode (equity-metoden), således som denne metode er beskrevet under "Kapitalinteresser i associerede virksomheder" i beskrivelsen af anvendt regnskabspraksis for koncernregnskabet (note 29).

Pensionsforpligtelser

I resultatopgørelsen indregnes årligt pensionsomkostninger baseret på de aktuarmæssige skøn og finansielle forventninger ved årets begyndelse. Forskelle mellem den forventede udvikling i pensionsaktiver og -forpligtelser og de realiserede værdier opgjort ved årets udgang, betegnet aktuarmæssige gevinster eller tab, indregnes ligeledes i resultatopgørelsen. I koncernregnskabet under IFRS indregnes aktuarmæssige gevinster og tab i anden totalindkomst.

Pengestrømsopgørelse

Koncernregnskabet indeholder en pengestrømsopgørelse for hele koncernen, hvorfor en særskilt opgørelse for moderselskabet ikke er medtaget, jf. undtagelsesbestemmelsen i årsregnskabslovens § 86.

PÅTEGNINGER

Ledelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 29. september 2013 for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA.

Koncernregnskabet er aflagt i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og oplysningskravene i årsregnskabsloven. Årsregnskabet for moderselskabet er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 29. september 2013 samt af resultatet af

koncernens og selskabets aktiviteter og koncernens pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 29. september 2013.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for udviklingen i koncernens og selskabets aktiviteter og økonomiske forhold, årets resultat, selskabets finansielle stilling og den finansielle stilling som helhed for de virksomheder, der er omfattet af koncernregnskabet, samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen og selskabet står over for.

Årsrapporten indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Randers, den 25. november 2013

I DIREKTIONEN

Group CEO Kjeld Johannesen

Group Executive Vice President Flemming N. Enevoldsen

Group CFO Preben Sunke

I BESTYRELSEN

Formand Erik Bredholt

Næstformand Asger Krogsgaard

Erik Larsen

Peter Fallesen Ravn

Peder Philipp

Hans Klejsgaard Hansen

Søren Bach

Niels Daugaard Buhl

Arne Bech Poulsen

Jeff Olsen Gravenhorst

Palle Joest Andersen

Cay Wulff Sørensen

Mogens Birch, medarbejdervalgt

Lars Holm Mose, medarbejdervalgt

Torben Lyngsø, medarbejdervalgt

Den uafhængige revisors erklæringer

Til andelshaverne i Leverandørselskabet Danish Crown AmbA

Påtegning på koncernregnskabet og årsregnskabet

Vi har revideret koncernregnskabet og årsregnskabet for Leverandørselskabet Danish Crown AmbA for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 29. september 2013, der omfatter resultatopgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis, for såvel koncernen som selskabet samt totalindkomstopgørelse og pengestrømsopgørelse for koncernen. Koncernregnskabet udarbejdes efter International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og oplysningskravene i årsregnskabsloven, og årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Ledelsens ansvar for koncernregnskabet og årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og oplysningskravene i årsregnskabsloven, samt for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et koncernregnskab og et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Revisors ansvar

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført revisionen i overensstemmelse med internationale standarder om revision og yderligere krav ifølge dansk revisorlovgivning. Dette kræver, at vi overholder etiske krav samt planlægger og udfører revisionen for at opnå høj grad af sikkerhed for, om koncernregnskabet og årsregnskabet er uden væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter udførelse af revisionshandlinger for at opnå revisionsbevis for beløb og oplysninger i koncernregnskabet og årsregnskabet. De valgte revisionshandlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurdering af risici for væsentlig fejlinformation i koncernregnskabet og årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor intern kontrol, der er relevant for virksomhedens udarbejdelse af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede. Formålet hermed er at udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne,

men ikke at udtrykke en konklusion om effektiviteten af virksomhedens interne kontrol. En revision omfatter endvidere vurdering af, om ledelsens valg af regnskabspraksis er passende, om ledelsens regnskabsmæssige skøn er rimelige, samt den samlede præsentation af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 29. september 2013 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 29. september 2013 i overensstemmelse med International Financial Reporting Standards som godkendt af EU og oplysningskravene i årsregnskabsloven.

Det er endvidere vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 29. september 2013 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. oktober 2012 - 29. september 2013 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den udførte revision af koncernregnskabet og årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet.

Viborg, den 25. november 2013

Deloitte

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Anders Dons
statsautoriseret revisor

Rasmus B. Johnsen
statsautoriseret revisor

KONCERNOVERSIGT

Selskabsnavn		Direkte ejer- andel %
Leverandørselskabet Danish Crown AmbA	Danmark	
Danish Crown A/S	Danmark	100,0
Tulip Food Company A/S	Danmark	100,0
Tulip Norge AS	Norge	100,0
Tulip Food Company GmbH**) (Tyskland)	Tyskland	100,0
Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH**) (Tyskland)	Tyskland	100,0
Tulip Food Company France S.A.	Frankrig	100,0
Tulip Food Company AB (Sverige)	Sverige	100,0
Pölsemmannen AB (Sverige)	Sverige	100,0
Tulip Food Company Italiana S.r.L.	Italien	100,0
Tulip Food Company Japan Co. Ltd	Japan	100,0
Majesty Inc.	USA	100,0
Tulip Food Service Ltd (UK)	UK	100,0
Danish Deli Ltd (UK)	UK	100,0
Tulip International (UK) Ltd	UK	100,0
Tulip Ltd (UK)	UK	100,0
Parkam Foods Ltd (UK)	UK	100,0
Tranfoods Ltd (UK)	UK	100,0
Trophy Foods Ltd (UK)	UK	100,0
Freshway Chilled Foods Ltd (UK)	UK	100,0
ESS-FOOD Holding A/S	Danmark	100,0
ESS-FOOD A/S (Danmark)	Danmark	100,0
Carnehansen A/S (Danmark)	Danmark	100,0
Dansk Svensk Koedexport s.r.o. (Tjekkiet)	Tjekkiet	100,0
ESS-FOOD Hungary KFT (Ungarn)	Ungarn	100,0
ESS-FOOD BALKAN DOOEL export-import Skopje (Makedonien)	Makedonien	100,0
ESS-FOOD Hong Kong Ltd (Hong Kong)	Hong Kong	100,0
ESS-FOOD (Shanghai) Trading Co. Ltd (Kina)	Kina	100,0
ESS-FOOD Brazil Servicos de Consultoria Ltda (Brasilien)	Brasilien	100,0
Danish Crown Holding GmbH**) (Tyskland)	Tyskland	100,0
Danish Crown GmbH**) (Tyskland)	Tyskland	90,0
Danish Crown Fleisch GmbH**) (Tyskland)	Tyskland	100,0
Danish Crown Sp.z o.o. (Polen)	Polen	100,0
Danish Crown Schlachtzentrum Nordfriesland GmbH**) (Tyskland)	Tyskland	90,0

Selskabsnavn		Direkte ejer- andel %
Friland A/S	Danmark	100,0
Friland Udviklingscenter ApS (Danmark)	Danmark	100,0
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S*) (Danmark)	Danmark	2,1
Udviklingscenter for husdyr på Friland K/S*) (Danmark)	Danmark	47,9
Friland Food AB (Sverige)	Sverige	100,0
Friland J. Hansen GmbH (Tyskland)	Tyskland	100,0
Friland Polska Sp. z o.o. (Polen)	Polen	100,0
DAT-Schaub A/S	Danmark	90,0
DAT-Schaub (PORTO) S.A. (Portugal)	Portugal	100,0
DAT-Schaub USA Inc. (USA)	USA	100,0
DS-France S.A.S. (Frankrig)	Frankrig	100,0
Trissal S.A. (Portugal)	Portugal	50,0
Arne B. Corneliusen AS (Norge)	Norge	100,0
Oy DAT-Schaub Finland Ab (Finland)	Finland	100,0
Thomeko Oy (Finland)	Finland	82,5
Thomeko Eesti OÜ (Estland)	Estland	100,0
DAT-Schaub AB (Sverige)	Sverige	100,0
DAT-Schaub (Deutschland) GmbH (Tyskland)	Tyskland	100,0
Gerhard Küpers GmbH (Tyskland)	Tyskland	100,0
DIF Organveredlung Gerhard Küpers GmbH & Co. KG (Tyskland)	Tyskland	100,0
CKW Pharma-Extrakt Beteiligungs- und Verwaltungs GmbH (Tyskland)	Tyskland	50,0
CKW Pharma-Extrakt GmbH & Co.KG (Tyskland)	Tyskland	100,0
DAT-Schaub Holdings Inc. (USA)	USA	100,0
Taizhou CAI Food Co. (Kina)	Kina	37,5
DCW Casing LLC (USA)	USA	51,0
DAT-Schaub Casings (Australia) Pty Ltd (Australien)	Australien	100,0
DAT-Schaub Polska Sp. z o.o. (Polen)	Polen	100,0
DAT-Schaub (UK) Ltd (UK)	UK	100,0
Trunet Packing Services Ltd (UK)	UK	50,0
Oriental Sino Limited (Hong Kong)	Hong Kong	45,0
Yancheng Lianyi Casing Products Co. Ltd (Kina)	Kina	73,3
Jiangsu Chongan Plastic Manufacturing Co. Ltd (Kina)	Kina	58,8
Yancheng Xinyu Food Products Ltd (Kina)	Kina	73,3
Yancheng Huawei Food Products Ltd (Kina)	Kina	73,3
Waikiwi Casings Ltd (New Zealand)	New Zealand	100,0
DAT-Schaub New Zealand Ltd (New Zealand)	New Zealand	100,0

Selskabsnavn		Direkte ejer- andel %
Øvrige dattervirksomheder i Danish Crown A/S		
Scan-Hide A.m.b.a.*)	Danmark	44,9
<i>Kontrolluhdar International AB</i>	<i>Sverige</i>	<i>100,0</i>
Danish Crown Beef Company A/S	Danmark	100,0
Danish Crown Salg og Service A/S	Danmark	100,0
DC II A/S	Danmark	100,0
<i>Antonius A/S</i>	<i>Danmark</i>	<i>100,0</i>
<i>Steff Food A/S</i>	<i>Danmark</i>	<i>100,0</i>
Danish Crown Insurance A/S	Danmark	100,0
Aktieselskabet DC af 1. oktober 2010	Danmark	100,0
Plumrose USA Inc.	USA	100,0
Danish Crown USA Inc.	USA	100,0
Danish Crown UK Limited	UK	100,0
Danish Crown GmbH *)**)	Tyskland	10,0
Danish Crown Schlachtzentrum Nordfriesland GmbH *)**)	Tyskland	10,0
<i>Scan-Hide A.m.b.a.*)</i>	<i>Danmark</i>	<i>12,5</i>
Danish Crown S.A.	Schweiz	100,0
Danish Crown/Beef Division S.A.	Schweiz	100,0
DAK AO	Rusland	100,0
Danish Crown España S.A.	Spanien	100,0
Danish CR Foods 05, S.A.	Spanien	100,0
Danish Crown France S.A.S.	Frankrig	100,0
<i>Danish Crown Division Porc S.A.S.</i>	<i>Frankrig</i>	<i>100,0</i>
SCI E.F. Immobilier Orléans	Frankrig	100,0
<i>SCI RP Bernay</i>	<i>Frankrig</i>	<i>85,0</i>
DC Trading Co., Ltd	Japan	100,0
Danish Crown AmbA, Korean Liaison Office (branch)	Korea	100,0
Danish Crown K-Pack AB	Sverige	100,0
KLS Ugglarps AB	Sverige	100,0
<i>Scan-Hide A.m.b.a. *)</i>	<i>Danmark</i>	<i>18,3</i>

Selskabsnavn		Direkte ejer- andel %
Associerede virksomheder		
Daka Denmark A/S	Danmark	42,9
Andelsselskabet af 2. juli 2012 i likvidation	Danmark	48,2
Agri-Norcold A/S	Danmark	43,0
Danske Slagterier *)	Danmark	97,1
SPF-Danmark P/S *)**)	Danmark	91,5
SPF-Danmark komplementarselskab A/S	Danmark	92,4
<i>SPF-Danmark P/S *)**)</i>	<i>Danmark</i>	<i>1,0</i>
A/S Hatting-KS *)	Danmark	91,9
<i>Hatting-Vet ApS</i>	<i>Danmark</i>	<i>100,0</i>
<i>Schweine-Besamungsstation NORT GmbH</i>	<i>Tyskland</i>	<i>100,0</i>
<i>Schweine-Besamungsstation NORT-OST GmbH</i>	<i>Tyskland</i>	<i>100,0</i>
Svineslagteriernes varemærkeselskab ApS *)	Danmark	91,9
Fællesledede virksomheder		
Saturn Nordic Holding AB	Sverige	50,0
Sokołów S.A.	Polen	100,0
Sokołów-Logistyka Sp. Z o.o.	Polen	100,0
Agro Sokołów Sp. Z o.o.	Polen	100,0
Sokołów-Services Sp. Z o.o.	Polen	100,0
Marka Sokołów-Service Sp. Z o.o.	Polen	100,0
Agro Sokołów F1 Sp. Z o.o.	Polen	100,0

*) Indgår flere steder i koncernoversigten.

**) Følgende virksomheder, der indgår i koncernregnskabet, har gjort brug af fritagelsen ifølge § 264, stk. 3, i Handelsgesetzbuch (HGB): Danish Crown Holding GmbH, Danish Crown GmbH, Danish Crown Fleisch GmbH, Danish Crown Schlachtzentrum Nordfriesland GmbH, Husum, Tulip Food Company GmbH, Tulip Fleischwaren Oldenburg GmbH.

◇) Grundet vedtægtsbestemmelser, hvor væsentlige beslutninger kræver enighed, haves ikke kontrol trods en ejerandel på mere end 50 pct.

Indrykning viser datterselskabsrelation.

Fed skrift = moderselskaber i underkoncerner.

Kursiv skrift = datter-datter mv.

Leverandørselskabet
Danish Crown AmbA
Marsvej 43
DK-8960 Randers

Tlf. +45 8919 1919

dc@danishcrown.dk
www.danishcrown.dk

CVR-nr. 21643939

DANISH CROWN 